

# ***JAARVERSLAG***

**FEYENOORD ROTTERDAM N.V.**  
2023-2024







TOTO  
TOTO KNVB BEKER  
Heineken

**WINNAARS**

**TOTO KNVB BEKERFINALE 2023/2024**

**TOTO  
KNVB BEKER**



<b>KERNCIJFERS</b>	<b>5</b>
<b>BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN</b>	<b>7</b>
<b>VERSLAG VAN DE DIRECTIE</b>	<b>12</b>
<b>SOCIAAL JAARVERSLAG</b>	<b>25</b>
<b>FINANCIËLE TOELICHTING</b>	<b>29</b>
<b>GECONSOLIDEERDE BALANS</b>	<b>42</b>
<b>GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING</b>	<b>45</b>
<b>GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT</b>	<b>46</b>
<b>GRONDSLAGEN VAN WAARDERING ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING</b>	<b>49</b>
<b>TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS</b>	<b>56</b>
<b>TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING</b>	<b>65</b>
<b>ENKELVOUDIGE BALANS</b>	<b>68</b>
<b>ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING</b>	<b>70</b>
<b>TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING</b>	<b>71</b>
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	<b>76</b>
<b>CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT</b>	<b>78</b>



## RESULTATEN

Bedragen EUR * 1.000	2023-2024	2022-2023	2021-2022	2020-2021
Netto omzet	125.675	99.101	87.180	61.798
Bedrijfslasten	112.154	106.063	86.137	65.929
Bedrijfsresultaat voor resultaat vergoedingssommen	13.521	( 6.962)	1.043	( 4.131)
Resultaat vergoedingssommen	1.764	16.501	( 9.933)	( 13.305)
Bedrijfsresultaat	15.285	9.539	( 8.890)	( 17.436)
Financiële baten en lasten	( 1.982)	( 946)	( 824)	( 413)
Resultaat voor belastingen	13.303	8.593	( 9.714)	( 17.849)
Belastingen	( 3.756)	( 1.957)	5.191	908
Resultaat na belastingen	9.547	6.636	( 4.523)	( 16.941)
<b>Balans</b>				
Vergoedingssommen	64.116	45.895	14.107	12.867
Eigen vermogen per 30 juni	14.906	6.338	1.007	1.629
Werkkapitaal	( 49.272)	( 50.542)	( 17.998)	( 8.686)
<b>Kasstroom</b>				
Netto kasstroom	( 855)	( 7.977)	( 4.868)	2.011
<b>Werknemers</b>				
Gemiddeld aantal werknemers (fte's)	358	335	277	257





# BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

## SAMENSTELLING

De samenstelling van de Raad van Commissarissen ("RvC") gedurende het boekjaar 2023-2024 was als volgt:

A. van Bodegom (herbenoemd per 2 februari 2023)  
E. Blok (benoemd per 5 september 2023)  
R.H.P. Brus (afgetreden per 1 mei 2024)  
P. van der Laan (afgetreden per 1 mei 2024)  
A. van der Lely (benoemd per 6 mei 2024)  
R. Tromp (benoemd per 6 mei 2024)  
J. Troost (herbenoemd per 24 februari 2023)

## FUNCTIE RVC

De RvC houdt toezicht op het beleid van de Directie en staat de Directie met raad ter zijde. De RvC handelt met inachtneming van het in de statuten bepaalde en het vastgestelde reglement van de RvC.

### Bestuurlijk

Feyenoord is tijdens het seizoen 2023-2024 formeel bestuurd door de statutaire directie bestaande uit Dennis te Kloese als algemeen directeur en Pieter Smorenburg als financieel directeur. De Directie werd aangevuld met de titulaire directeur Ruud van der Knaap.

### Vergaderingen, overleg en besprokene

De RvC heeft gedurende het boekjaar 2023-2024 zesmaal vergaderd. Daarnaast heeft regelmatig informeel overleg plaatsgevonden. Tijdens de vergaderingen bespreekt de RvC de algemene gang van zaken en wordt bezien in hoeverre de onderneming erin slaagt om de sportieve, financiële en andere doelstellingen te realiseren aan de hand van de door de Directie aangeleverde informatie.

### Algemeen

De RvC heeft gezien hoe de Directie zich heeft ingespannen om het succes van het kampioenschap van 2022-2023 te managen binnen de contouren van het bestaande visie- en strategiedocument voor de periode van 2023-2026.

### Voetbaltechnisch

Na afloop van het seizoen 2022-2023 is aanvoerder, en speler uit de eigen jeugdopleiding, Orkun Kökçü voor een recordbedrag getransfereerd naar het Portugese SL Benfica terwijl daarnaast nog enkele (huur)spelers zijn vertrokken. De Directie heeft in samenwerking met de technische staf en de afdelingen scouting, data analyse en medical/performance getracht de selectie te versterken voor het seizoen waarin ook aan de UEFA Champions League zou worden deelgenomen.

Na een stroeve start haalde Feyenoord een groot aantal punten in de Eredivisie, maar dat was niet toereikend om de landstitel binnen te halen omdat concurrent PSV met een record aantal punten kampioen werd. Feyenoord werd echter knap tweede en verzekerde zich daarmee wederom van deelname aan de UEFA Champions League in het seizoen 2024-2025.

In het toernooi om de KNVB Beker was Feyenoord succesvol. Op zondag 21 april won Feyenoord in De Kuip met 1-0 van NEC en wist daarmee voor de veertiende keer de TOTO KNVB Beker te veroveren (waarbij ook de spannende sleutelwedstrijd in de kwartfinale tegen PSV die eindigde in een 1-0 overwinning voor Feyenoord niet onvermeld mag blijven). De viering daarvan vond op uitnodiging van de gemeente plaats bij de Binnenrotte en de Markt in het centrum van Rotterdam en werd een feestelijke hulding die prettig verliep.

In Europees verband speelde Feyenoord ook dit jaar wederom een aantal legendarische wedstrijden in de UEFA Champions League, waarin het in de groepsfase te maken kreeg met sterke tegenstanders. Feyenoord eindigde in de poule als derde en ging door in de tussenronde van de UEFA Europa League, waarin het net als in afgelopen jaren AS Roma lootte. In een bloedstollend duel in Rome, dat eindigde in 1-1, trok Feyenoord na de penaltyserie aan het kortste eind.

De RvC kijkt met interesse naar het competitieformat van de nieuwe UEFA Champions League voor de periode ('cycle') van 2024-2025 tot en met 2026-2027. Feyenoord komt op basis van een ranglijst uit in een competitie waarin in de zogeheten 'league phase' tegen 8 verschillende tegenstanders wordt gespeeld waarvan 4 wedstrijden thuis en 4 wedstrijden uit.



# CUP



WINNER  
2024





Aan het einde van het seizoen 2023-2024 werd bekend dat de hoofdtrainer van het eerste elftal Arne Slot Feyenoord zou gaan vervullen voor Liverpool FC in Engeland. Het nog doorlopende contract van de coach is door Liverpool afgekocht.

De Directie heeft na een zorgvuldig proces een nieuwe hoofd trainer-coach aangesteld in de persoon van Brian Priske, een Deen die van Sparta Praag overkomt. Wij wensen hem alle succes toe met de selectie van het eerste elftal.

Feyenoord Vrouwen 1 heeft het derde seizoen in de Eredivisie doorgemaakt. Het elftal is op een teleurstellende 8e plek geëindigd. Het contract van hoofd trainer-coach Jessica Torny is verlengd, waarbij een aantal wisselingen in de staf is doorgevoerd. De RvC hoopt dat de Feyenoord Vrouwen de weg omhoog weer spoedig kunnen vinden.

Het Feyenoord Onder 21 team heeft het overalkampioenschap O21 behaald en de KNVB Bekercompetitie O21 gewonnen. Omdat in de tweede divisie de Jong-teams in de bovenste regionen waren geëindigd, kon Feyenoord O21 niet promoveren naar de Tweede Divisie. Dat is als zeer teleurstellend ervaren en het toont weer aan dat de promotie/degradatieregeling van de KNVB onvoldoende op sportieve gronden is vastgesteld.

De RvC heeft het als zeer plezierig ervaren dat ook diverse andere opleidingselftallen kampioen van Nederland zijn geworden, zoals de O15, de O16 en de O17. De RvC spreekt de hoop uit dat er net als in voorgaande jaren weer talenten zullen doorstromen naar het eerste elftal en mogelijk naar (Jong) Oranje. De levensader van de opleiding moet nimmer uit het oog worden verloren naar de mening van de RvC. Inmiddels is per 1 juli 2024 een nieuw hoofd opleidingen aangesteld, te weten Zeb Jacobs (voorheen werkzaam bij Rangers FC in Schotland) die daarmee Rini Coolen opvolgt.

#### **Financiën/Audit Committee**

De Audit Committee ('AC') bereidt de besluitvorming van de RvC voor over het toezicht op de integriteit en kwaliteit van de financiële verslaggeving van de vennootschap en op de effectiviteit van de interne risicobeheersings- en controlesystemen van de vennootschap.

Vanuit de RvC vormt een tweetal leden de AC. De AC heeft gedurende het boekjaar 2023-2024 periodiek vergaderd met de algemeen directeur, de financieel directeur en de manager finance & control over de financiële positie van Feyenoord in het algemeen en de exploitatieresultaten, liquiditeit en schuldenpositie in het bijzonder. Met betrekking tot de inrichting bij Feyenoord van de IT-processen en de beveiliging van de IT-systemen is, op verzoek van de leden van de AC, door het hoofd van de afdeling IT een presentatie gegeven op een speciale vergadering. Ten aanzien van de jaarrekening is eenmaal vergaderd in het bijzijn van de onafhankelijke accountant. Naast de gebruikelijke monitoring van de (financiële) gang van zaken door de AC is door de RvC nadrukkelijk met de Directie gesproken over het handelen conform de begroting, het op orde houden van de liquiditeitspositie, met name door middel van mogelijke transfers van spelers en het genereren van exploitatiewinsten alsmede het aantrekken van additioneel kapitaal.

De RvC heeft met genoegen vastgesteld dat de Directie in staat is gebleken om het op één na beste nettoresultaat uit de historie te realiseren als gevolg van het betrachten van begrotingsdiscipline, behaalde commerciële resultaten en resultaten op het gebied van transfers (waaronder de bedongen afkopsom voor Arne Slot).

Feyenoord blijft haar beleid van 'waardecreatie op het veld' volgen. Op de zogeheten transfermarkt is Feyenoord een serieuze participant geworden. Het zal voor Feyenoord een uitdaging blijven om enerzijds haar vermogenspositie te versterken via het transfereren van spelers en anderzijds om met een kwalitatief goede selectie sportieve resultaten te behalen.

#### **Commerciële zaken**

Met de aanstelling van commercieel directeur Ruud van der Knaap heeft de commerciële afdeling weer nieuw elan verkregen.

Het stemt tot tevredenheid dat Feyenoord in MediaMarkt een nieuwe hoofdpartner heeft gevonden. MediaMarkt is vanaf 1 juli 2024 tot en met 30 juni 2027 aan Feyenoord verbonden. De RvC dankt de voormalige hoofdpartner EuroParcs voor de commerciële samenwerking en de aan de club verleende steun in de afgelopen jaren.

Het aantal commerciële partners stijgt en dat leidt tot een hogere omzet op 'partnerships'.

De RvC ziet dat de Directie en de commerciële afdeling van Feyenoord zich inspannen om een goede en positieve relatie te onderhouden met al onze commerciële partners en relaties. Zo worden er buiten de wedstrijden en contractuele verplichtingen om evenementen georganiseerd zodat zij binding met de club houden en mogelijkheden hebben om te netwerken en commerciële proposities te structureren.





Als gevolg van de sportieve resultaten met het winnen van de KNVB Beker, kwalificatie voor de UEFA Champions League en een spannende Europese campagne, heeft Feyenoord wederom substantiële wedstrijdinkomsten kunnen genereren. De door een klein deel van het Feyenoord-publiek veroorzaakte wanordelijkheden blijven een punt van zorg. De door de KNVB opgelegde sanctie bestaande uit de sluiting van een deel van de tribune voor publiek tijdens de laatste thuiswedstrijd van Feyenoord wegens het herhaaldelijk afsteken van vuurwerk in voorgaande bekerwedstrijden, was een grote teleurstelling in dat kader. Hierdoor kon ook Arne Slot niet in een volle Kuip afscheid nemen van het publiek. De RvC heeft daarentegen vastgesteld dat de Europese campagne van Feyenoord nagenoeg vlekkeloos is verlopen met als hoogtepunten de wedstrijden tegen Celtic FC, de gewonnen thuiswedstrijd tegen S.S. Lazio en de fantastische support van duizenden supporters vanuit het uitvak van Estadio Metropolitano in Madrid in de UEFA Champions League uitwedstrijd tegen Atlético de Madrid.

De Eredivisie CV ('ECV') en de Eredivisie Media & Marketing CV ('EMM') exploiteren de collectieve media- en sponsorrechten van de Eredivisie. Voor de periode na 1 juli 2025 is door deze entiteiten, met instemming van alle clubs, een nieuwe overeenkomst gesloten met Disney over de exploitatie van de binnenlandse Eredivisie-uitzendrechten tot en met 30 juni 2030. In deze deal zijn niet meer de collectieve sponsorrechten en buitenlandse uitzendrechten begrepen. Laatstgenoemde rechten zullen zelfstandig door de ECV in de markt worden gezet en de RvC volgt de plannen en gesprekken vanuit de ECV om voor de periode vanaf 2025 deze rechten te exploiteren.

### **Sociaal-maatschappelijke projecten**

De RvC is verheugd over de samenwerking tussen Feyenoord en de Feyenoord Foundation. Feyenoord ontplooit diverse sociaal-maatschappelijke activiteiten, onder meer via deze Feyenoord Foundation die een ANBI-status en een CBF-keurmerk heeft. Feyenoord zal haar sociaal-maatschappelijke activiteiten continueren en mogelijk uitbreiden. De projecten worden breed gedragen door en zijn verankerd in het handelen van werknemers van Feyenoord op alle niveaus. De Directie heeft aangekondigd dat zij vanwege de sociale impact en de ontwikkeling van de projecten nog eens naar de interne en externe positionering hiervan wil kijken.

### **Bezoldiging**

Artikel 14A3 van de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V. luidt in de derde volzin: "De Algemene Vergadering van Aandeelhouders ('AVA') kan een beloning toekennen aan de commissarissen of aan één of meer van hen". Door de AVA is op voorstel van de Directie besloten dat de leden van de RvC aanspraak kunnen maken op een bezoldiging waarbij voor de voorzitter de bezoldiging is vastgesteld op EUR 20.000,- per jaar en voor de overige leden op EUR 15.000,- per jaar. De bezoldiging wordt geacht inclusief de gemaakte onkosten te zijn.

### **Jaarrekening 2023-2024**

In de RvC-vergadering van 26 september 2024 is de jaarrekening van 2023-2024 besproken in aanwezigheid van de onafhankelijke accountant. De jaarrekening is door accountantskantoor PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. gecontroleerd en van een goedkeurende verklaring voorzien. De RvC heeft ermee ingestemd dat de jaarrekening met een positief advies door de Directie ter vaststelling aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 26 september 2024 wordt aangeboden, conform de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V.

## **DANKWOORD**

De RvC dankt de Directie en alle medewerkers en medewerksters van Feyenoord Rotterdam N.V., met inbegrip van de velen die vrijwillig taken ten behoeve van Feyenoord verrichten, voor hun inzet, in het bijzonder in het kader van het winnen van de KNVB Beker en het bereiken van de league phase van de UEFA Champions League 2024-2025.

### **Rotterdam, 26 september 2024**

A. van Bodegom (President-Commissaris)

E. Blok

A. Van der Lely

R. Tromp

J. Troost

# VERSLAG VAN DE DIRECTIE

## SAMENSTELLING DIRECTIE

De samenstelling van de directie gedurende het boekjaar 2023-2024 was als volgt:

D.J. te Kloese, algemeen directeur \*  
P.W.J. Smorenburg, financieel directeur \*  
R.L.J. van der Knaap, commercieel directeur (vanaf 1 augustus 2023)

\* statutair

## KERNWAARDEN, VISIE, MISSIE EN STRATEGIE

### Onze kernwaarden

<b>AMBITIEUS</b>	<b>ONVERZETTELIIK</b>	<b>VERBINDEND</b>
Gedrevenheid zit in het DNA van Feyenoord. We willen functioneren op de toppen van ons kunnen. We kiezen consequent voor de meest ultieme uitdagingen.	Doelen zijn er om bereikt te worden. Linksom of rechtsom. Opgeven is geen optie. We gaan geen enkele uitdaging uit de weg en laten nooit los.	Feyenoorder ben je niet alleen. Je bent het samen. Met hart en ziel. Feyenoord verbindt mensen. In Rotterdam, waar we als club geboren en getogen zijn. Maar ook ver daarbuiten.
Wat goed is, kan beter. Altijd en op elk gebied.	Excuses tellen niet. Tegenslagen maken ons sterker.	We zijn samen één.

### Onze visie

Feyenoord presteert op alle gebieden op het hoogste niveau en is daarmee een bron van inspiratie, entertainment en verbinding.

### Onze missie

Feyenoord werft talenten en ontwikkelt deze naar topniveau, waarmee de organisatie wordt versterkt en waarde wordt gecreëerd. De club verbindt een groeiend aantal supporters met prestaties op het veld, innovaties en aansprekende sociaal-maatschappelijke initiatieven.

### Onze strategie

Ons strategisch doel is internationaal gezien worden als toonaangevende club met karakter.

Om onze visie en missie te vertalen naar beleid maken we gebruik van een vliegwiel.

- **Betere teams:** het aantrekken en ontwikkelen van talent op alle terreinen leidt tot structurele waardecreatie. Talent dat bijdraagt aan (toekomstige) successen, zowel sportief als operationeel, en dat de lat voortdurend hoger legt om alle gestelde doelen te bereiken.
- **Sportief en bedrijfsmatig succes:** een intense en spectaculaire speelwijze belichaamt de cultuur van Feyenoord, spreekt huidige en toekomstige generaties supporters aan, wordt ontwikkeld, gekoesterd en geïmplementeerd van Feyenoord 1 tot de jongste elftallen op Feyenoord Academy en is de basis voor succes.
- **Grotere aanhang:** speelwijze, identiteit en het merk Feyenoord blijven mensen boeien en aantrekken. Feyenoord verbindt een groeiend, veeleisend publiek en verbindt als innovatieve club door (het bieden van) bijzondere gezamenlijke ervaringen en een unieke beleving.
- **Meer financiële middelen:** een almaar groeiende fanbase en commerciële database/sponsorpiramide worden door Feyenoord uitgebouwd en verrijkt. Nog eens versterkt door creatieve en effectieve commerciële proposities zal dit leiden tot structureel hogere inkomsten.





In het visie- en strategiedocument 2023-2026 zijn de volgende prioriteiten bepaald:

1. Sportieve ontwikkeling: voetbal is leidend.
  - Het aantrekken, ontwikkelen en behouden van spelers en staf is gericht op sportieve prestaties.
  - Programma's op de Academy verder verbeteren, gericht op de ontwikkeling van jeugdspelers in lijn met de voetbalvisie en uiteindelijk doorstroming naar het eerste elftal.
  - Sportief succes vertalen naar structureel positieve netto-transferresultaten.
2. Organisatiestructuren versimpelen en verduidelijken:
  - Het verder professionaliseren van de structuur en de interne organisatie.
  - Actief handelen op basis van de breed gedragen strategie.
  - Streven naar transparantie en duidelijk verantwoording afleggen over de verschillende activiteiten.
  - Een duidelijk operationeel kader scheppen, waardoor strategische prioriteiten de vereiste aandacht krijgen en op tijd en binnen budget worden uitgevoerd.
3. Optimaliseren van (de activiteiten in) De Kuip:
  - Verbeteren van de faciliteiten conform de wensen van de gebruikers en invulling geven aan verduurzaming.
  - Veiligheid, beveiliging en comfort voor supporters, zakelijke partners, gasten en personeel.
  - Het uitbreiden en verbeteren van de exploitatie van het evenementencentrum en de horeca.
  - Iedere wedstrijd is een spannende, overweldigende en eigentijdse belevenis voor alle supporters.
4. Financiële positie verbeteren:
  - De intrinsieke waarde van Feyenoord 1 en de Academy ten volle benutten.
  - Alle omzetstromen laten groeien en nieuwe omzetstromen ontwikkelen.
  - Werken aan een grotere financiële stabiliteit.
  - Een rol spelen in de (inter-)nationale groei van alle media-opbrengsten.





5. Maatschappelijke rol herdefiniëren en ontwikkelen:

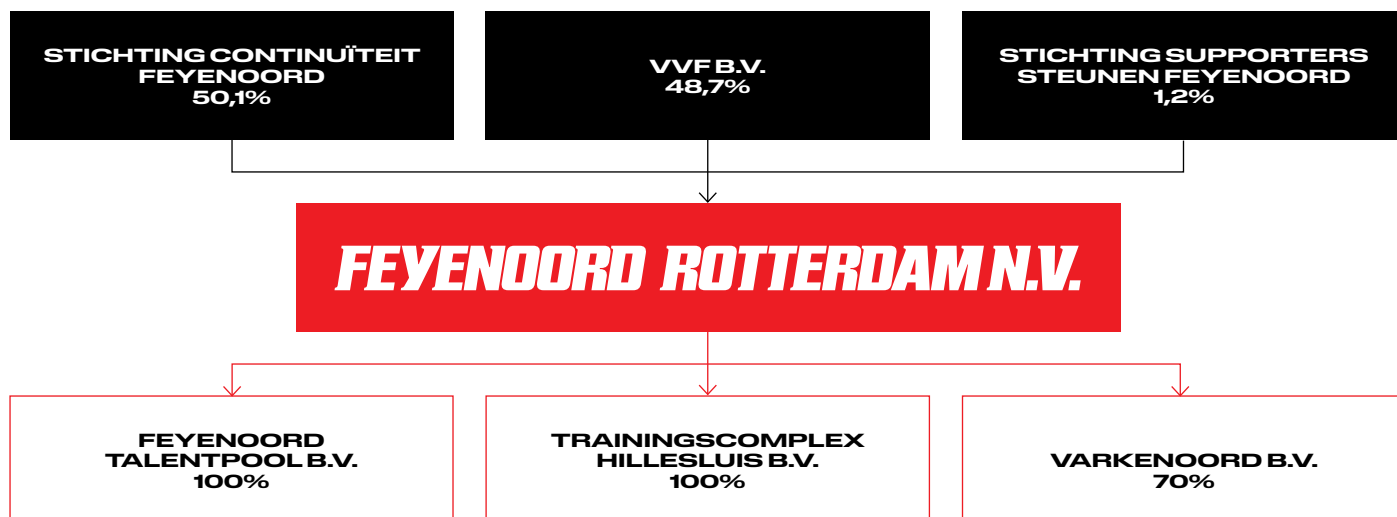
- Onze invulling van de ESG-doelstellingen en deze in lijn brengen met de richtlijnen van de KNVB, UEFA en FIFA.
- De aard, omvang en impact van onze sociaal-maatschappelijke initiatieven duidelijker profileren.
- Een positieve sfeer bewaren en het gedrag van supporters positief beïnvloeden; gedrag dat schadelijk is voor het merk Feyenoord aanpakken.

6. Internationale positionering:

- Samenwerking met buitenlandse clubs structureren en verder uitbreiden, gericht op vroegtijdige identificatie en het aantrekken van talent en uitwisseling van (jeugd-)spelers en staf.
- Het merk internationaal duidelijk profileren en daarmee beter 'uitnutten', bijvoorbeeld door het afsluiten van internationale commerciële partnerships.

## JURIDISCHE STRUCTUUR

De juridische structuur van Feyenoord Rotterdam N.V. wordt hieronder weergegeven:







## FEYENOORD IN DE SAMENLEVING

De lijfspreuk van Feyenoord is 'Geen woorden, maar daden'. Die daden verrichten we dagelijks ook door sociaal-maatschappelijke activiteiten te organiseren in de samenleving, waar Feyenoord een grote rol speelt. Via de Feyenoord Foundation verbinden maatschappelijke organisaties en het bedrijfsleven zich aan de sociaal-maatschappelijke activiteiten van onze club.

Voor Feyenoord ligt haar maatschappelijke taak opgesloten in haar ontstaansgeschiedenis. Opgericht in 1908 door vier enthousiaste jonge mensen uit Rotterdam-Zuid met de droom in hun eigen wijk samen te sporten. We bouwen onze successen al meer dan honderd jaar op kameraadschap, geloof in eigen kunnen en doorzettingsvermogen en zijn uitgegroeid tot een voetbalbolwerk met internationale uitstraling. Feyenoord is op maatschappelijk gebied actiever dan ooit, daar waar haar roots liggen; in de wijken en op de scholen van Rotterdam.

De Feyenoord Foundation, een stichting in het bezit van een ANBI-status en een CBF-keurmerk, werft fondsen en middelen en beheert deze exclusief voor Feyenoords sociaal-maatschappelijke projecten.

Als uitvloeisel van de strategische prioriteiten 2023-2026 hebben Feyenoord en de Feyenoord Foundation in seizoen 2023-2024 de maatschappelijke rol geëvalueerd met betrokkenen uit de organisatie en externe stakeholders. Uit de evaluatie is gebleken dat in de afgelopen jaren een robuust programma van sociaal-maatschappelijke activiteiten is ontwikkeld, waarmee Feyenoord daadwerkelijk impact maakt. Daarmee heeft Feyenoord 'goud in handen'.

Feyenoord maakt het verschil in het leven van heel veel mensen. Dat doen we vanuit de kracht van sport. Door de intensiteit op het veld en de liefde voor de club. Vanuit diezelfde intense kracht van sport brengen we mensen in beweging, inspireren we ze tot gezonder leven en ontwikkelen we hun talenten.



Om maximaal impact te maken gebruiken we de kracht van sport als aanjager van gezond leven en talentontwikkeling.

De maatschappelijke taak van Feyenoord is structureel ingebed binnen alle geledingen van de organisatie. Breed gedragen door en verankerd in het handelen van werknemers op alle niveaus. De Feyenoord Foundation draagt op deze wijze bij aan het realiseren van de maatschappelijke doelstellingen van Feyenoord en heeft altijd de volgende uitgangspunten:

- **Voor iedereen bereikbaar en midden in de samenleving**

Feyenoord is een club van jong en oud. Van hoogopgeleid tot laaggeletterd en waar iedereen welkom is. Feyenoord is de club die geen onderscheid maakt. Bij al onze activiteiten staan we midden in de samenleving en zijn we voor iedereen bereikbaar, ongeacht leeftijd, geslacht, religie, huidskleur, afkomst, sociale status of de link met onze club. Met oog voor maatschappelijke issues en focus op de jeugd. Met de spelers als rolmodellen en de kracht van het logo en merk als doeltreffende middelen. We zetten ons in voor een gezonde, sportieve en verantwoorde levensstijl waar talentontwikkeling centraal staat.

- **We zetten sport in om vaardigheden te stimuleren en te ontwikkelen**

Feyenoord wil haar supporters en de inwoners van Rotterdam in beweging brengen. Sport verbetert de gezondheid, geeft energie, plezier en wakkert talentontwikkeling aan. Door deelname aan sport en door talentontwikkeling en een gezonde levensstijl te stimuleren, draagt Feyenoord bij aan een betere toekomst voor en verbinding tussen haar supporters en de inwoners van Rotterdam. Dit doen wij met bijzondere aandacht voor de jeugd en kwetsbare groepen en hand in hand met andere organisaties, waarbij Feyenoord optreedt als inspirator, aanjager en verbinder.

- **In alles wat we doen, dragen we ambassadeurschap voor Feyenoord uit**

De kracht van ons iconische logo brengt verwachtingen en verantwoordelijkheden met zich mee. Daarom staan kwaliteit en uitstraling voorop in alles wat wij doen. Dit is wat verwacht mag worden van een topclub in een topsportklimaat.

Om bovenstaande uitgangspunten te bewaken en te bewerkstelligen, biedt Feyenoord op structurele basis acht projecten aan voor uiteenlopende doelgroepen. Hierbij ligt de focus op sportparticipatie en talentontwikkeling. Met ieder project wordt aan minimaal één van onderstaande doelstellingen gewerkt:

- **Gezond leven**

Onze hoofddoelstelling binnen deze pijler is de kracht van sport in te zetten voor een gezonde levensstijl. Niet zozeer sport om de sport, meer sport als inspirator. Vanuit onze brede kijk op de kracht van sport zetten we verschillende doelgroepen aan tot gezonder leven.

- **Talentontwikkeling**

Sociaaleconomische omstandigheden en andere factoren zorgen ervoor dat lang niet alle kinderen en jongeren uit Rotterdam-Zuid hun talenten optimaal benutten. Feyenoord neemt hen bij de hand, zodat ze de beste versie van zichzelf kunnen worden, zowel op sociaal-emotioneel als cognitief vlak.



## Seizoen 2023-2024

Net als voorgaande seizoenen was Feyenoord vrijwel dagelijks actief op de scholen, pleintjes en velden van Rotterdam om samen met de inwoners te werken aan een gezondere en betere toekomst. Gedurende het afgelopen seizoen werden liefst 7.322 activiteiten georganiseerd, wat resulteerde in ruim 390.000 deelnemers. Dit betekende dat op meerdere gebieden voor het derde jaar op rij een groei genoteerd is ten opzichte van het voorgaande seizoen: Het aantal deelnemers steeg met 5,3%, het aantal contacturen met liefst 53,4% en het aantal georganiseerde activiteiten noteerde een groei van 30,5%.

	Unieke Deelnemers	Totaal aantal deelnemers	Contacturen	Aantal activiteiten	Aantal activiteiten
Talentontwikkeling	4.743	351.623	374.233	6.652	4.246
Sport & Gezondheid	11.444	38.389	125.949	8.540	3.076
<b>TOTAAL</b>	<b>16.187</b>	<b>390.012</b>	<b>500.182</b>	<b>15.192</b>	<b>7.322</b>

Naast de structurele activiteiten van dit seizoen, organiseerde Feyenoord meerdere andere evenementen. De meest in het oog springende waren het kerstdiner en de iftar. Tijdens het kerstdiner werden zestig gezinnen, voor wie het vieren van kerst door onder andere economische omstandigheden geen vanzelfsprekendheid is, naar De Kuip gehaald voor een memorabel diner in de boardroom met een deel van de selectie. Enkele maanden later, tijdens de ramadan, kwamen eveneens zo'n honderd personen op uitnodiging van Feyenoord naar het stadion om het dagelijkse vasten te doorbreken.

Net als ieder jaar stond er ook een wedstrijd in het teken van een maatschappelijk doel. Tijdens Feyenoord – Almere City FC in augustus 2023 werd ruim EUR 32.500 opgehaald voor het Erasmus MC Sophia Kinderziekenhuis. De opbrengst ging naar Sophia Media, dat hiermee leuke activiteiten en evenementen kan blijven organiseren voor de kinderen in het ziekenhuis. Van dit opgehaalde geld is ook de Feyenoord-hoek in het ziekenhuis heringericht.

## SPORTIEF

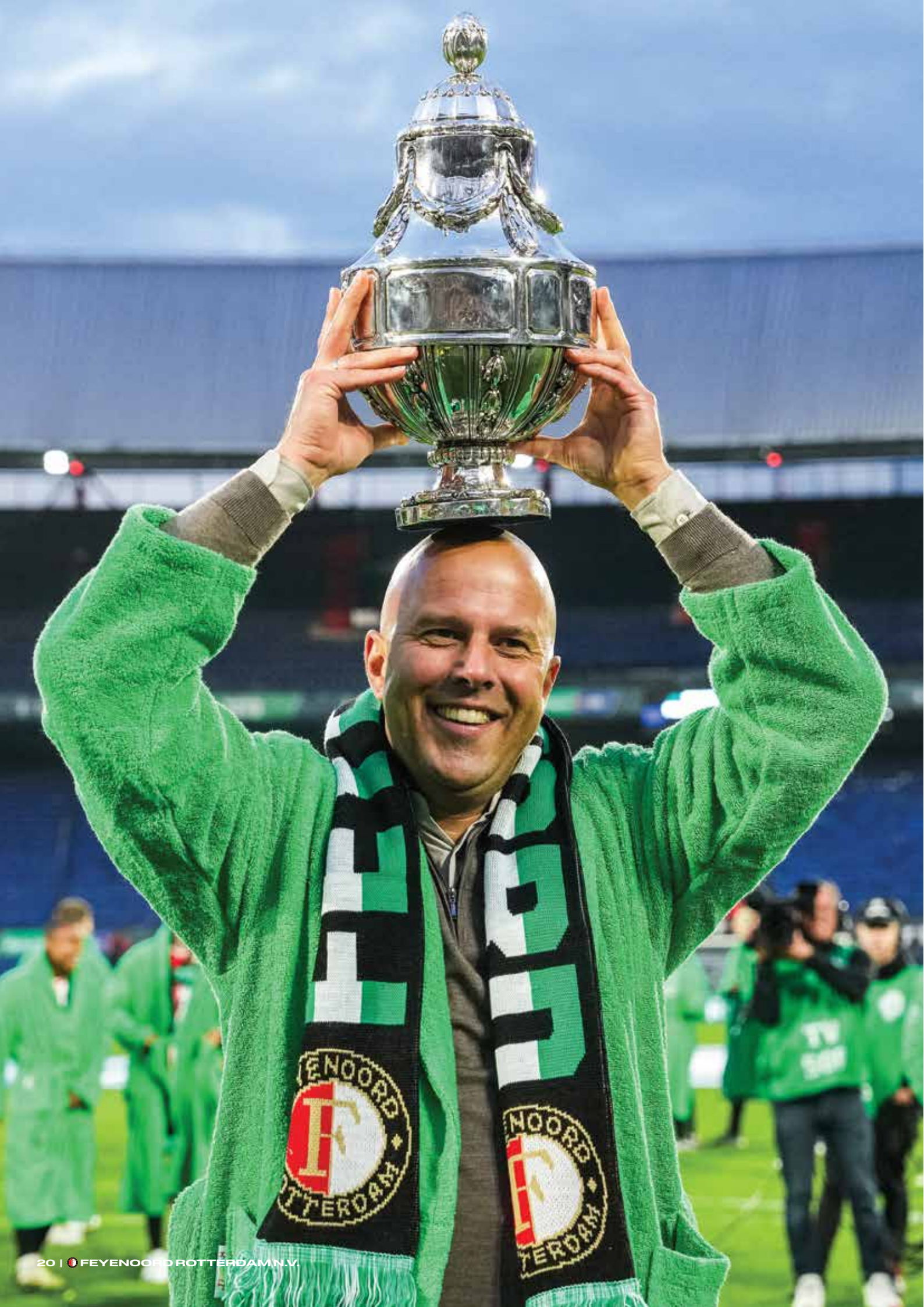
### UEFA Champions League

Het behalen van het landskampioenschap in 2022-2023 resulteerde voor het eerst sinds zes jaar in directe plaatsing voor de groepsfase van de UEFA Champions League. Bij de loting werd Feyenoord gekoppeld aan Atlético de Madrid, S.S. Lazio en Celtic FC. Na zinderende wedstrijden tegen S.S. Lazio thuis en Atlético in Madrid moest in de laatste wedstrijd uit tegen Celtic FC de beslissing vallen welke ploegen zouden overwinteren. In de 91e minuut scoorde Celtic FC 2-1; daarmee eindigde Feyenoord als derde in de groep en volgde overwintering in de play-offs van de UEFA Europa League. Daarin trof Feyenoord oude bekende AS Roma. Na een 1-1 gelijkspel in Rotterdam, volgde eveneens een 1-1 in de reguliere speeltijd in Rome. Uiteindelijk won AS Roma de strafschoppenserie. Toch kijken we met voldoening terug op de prestaties in Champions League en de sportieve ontwikkeling die het team in de afgelopen jaren in Europa heeft laten zien.

### Eredivisie

Na het kampioenschap in 2022-2023 stond een aantal spelers in de zomer van 2023 in de belangstelling van buitenlandse clubs. Dat leidde tot de recordtransfer van aanvoerder Orkun Kökcü naar SL Benfica en Danilo Pereira da Silva naar Rangers FC. De opbrengst daarvan werd vrijwel geheel geherinvesteerd in nieuwe spelers. Het vooruitzicht van de Champions League en het openbreken en verlengen van contracten van andere spelers zorgden ervoor dat een groot aantal sterhouders behouden bleef voor de selectie.

De verwachtingen waren hooggespannen aan het begin van het seizoen. Helaas werd de eerste officiële wedstrijd van het seizoen, tegen PSV om de Johan Cruijff Schaal, met 1-0 verloren in de Kuip. Na een aarzelend begin van de competitie, presteerde het team echter uitstekend. Sportieve hoogtepunten waren de 4-0 overwinning tegen Ajax in Amsterdam en de 6-0 in de Kuip. Uiteindelijk bleek het puntenaantal van 84 niet voldoende om dit seizoen kampioen te worden; Feyenoord eindigde op de tweede plaats en daarmee werd direct kwalificatie voor de league fase van de Champions League 2024-2025 zeker gesteld. De laatste keer dat Feyenoord twee keer achter elkaar in het hoofdtoernooi van de Champions League speelde was 21 jaar geleden (2001-2002 en 2002-2003).





## **KNVB Beker**

In het toernooi om de KNVB Beker had Feyenoord een zware loting. Achtereenvolgens werd gespeeld tegen Utrecht, PSV, AZ, FC Groningen en in de finale tegen NEC. In een spannende wedstrijd, waarbij Feyenoord na 70 minuten met 10 man kwam te staan, werd het 1-0 en werd voor de veertiende keer de TOTO KNVB Beker gewonnen. De volgende dag werden de selectie en de staf gehuldigd aan de Binnenrotte voor tienduizenden supporters.

## **Hoofdtrainer Arne Slot**

De sportieve prestaties in de afgelopen jaren zijn, zoals altijd, een enorme teamprestatie: niet alleen van de selectie, maar ook van de technische staf, medisch & performance, scouting en alle andere medewerkers die – elk vanuit hun rol – er dag in dag uit voor zorgen dat optimale prestaties kunnen worden geleverd. De rol van de hoofdtrainer in het behalen van succes is evident en bleef ook internationaal niet onopgemerkt. Dit resulteerde aan het eind van het seizoen in het vertrek van Arne Slot naar Liverpool FC. Feyenoord is Arne Slot dankbaar voor hetgeen hij, met zijn team, heeft gebracht in de afgelopen drie seizoenen en wenst hem veel succes bij Liverpool FC.

## **Johan Cruyff Schaal 2024**

Traditiegetrouw speelt de landskampioen tegen de winnaar van de TOTO KNVB Beker bij de start van het volgende seizoen de wedstrijd om de Johan Cruyff Schaal. In augustus 2024 was dat een reprise van het jaar daarvoor, maar nu bij PSV in Eindhoven. Het werd een zinderende wedstrijd. Na de reguliere speeltijd, waarin PSV en Feyenoord beurtelings op voorsprong kwamen, was de stand 4-4. Strafschoppen moesten de beslissing brengen. Feyenoord trok daarbij aan het langste eind. Voor de vijfde keer in de historie wint Feyenoord de Johan Cruyff Schaal.

## **FEYENOORD VROUWEN 1**

Begin 2021 heeft Feyenoord er bewust voor gekozen met Feyenoord Vrouwen 1 direct toe te treden tot de Vrouwen Eredivisie, met ingang van 1 juli 2021. Feyenoord omarmt het vrouwenvoetbal en ziet het als een kans om tot een grotere diversiteit te komen binnen de club. In seizoen 2023-2024 is verder geïnvesteerd in uitbreiding van de selectie en de staf van Feyenoord Vrouwen 1. Feyenoord Vrouwen 1 begon verwachtingsvol aan het derde seizoen in de Eredivisie, maar eindigde enigszins teleurstellend op de achtste plaats in de eindrangschikking. In het bekertoernooi werd, mede dankzij een knappe overwinning op de latere landskampioen FC Twente, de halve finale bereikt. Daarin werd met 2-1 verloren van Ajax, de uiteindelijke bekerwinnaar.

## **FEYENOORD ACADEMY**

In seizoen 2023-2024 is de ontwikkeling, die de afgelopen jaren zichtbaar is geworden, voortgezet. De trainers hebben naast de methodische leerlijnen als houvast een fysieke leerlijn (periodisering), een topsportprogramma en trainingsthema's waarin de spelintenties, de spelprincipes en de individuele ontwikkelplannen van de spelers terugkomen. Er is binnen die kaders alle ruimte voor maatwerk en eigen inbreng, omdat dit de ontwikkeling van het individu en het team ten goede komt. De onderlinge samenhang van het gehele topsportprogramma werd dit seizoen verder geoptimaliseerd.

Een van de speerpunten van Feyenoord Academy blijft het vroegtijdig vastleggen van beloftevolle spelers. Opnieuw zijn we erin geslaagd langjarige verbintenissen aan te gaan met diverse talenten. Zo heeft een aantal spelers (recent) de handtekening onder een twee- of driejarige verbintenis gezet. Meerdere talenten die nog niet de vereiste leeftijd (15) hadden bereikt voor het ondertekenen van een contract, zijn vastgelegd door middel van een opleidingsovereenkomst. Een steun in de rug, een beloning vanwege de goede ontwikkeling en het mogelijke vooruitzicht van een contract vanwege de aanwezige potentie.

Als vlaggenschip van de Academy is het hoofddoel voor Onder 21 dat de spelers almaar meer en betere mogelijkheden wordt geboden om zich te ontwikkelen tot (potentiële) spelers van het eerste elftal. Dit kan met name bereikt worden door een per speler op maat gemaakt individueel opleidingsplan. Als team deelnemen aan meer uitdagende competities (Tweede Divisie of Keuken Kampioen Divisie en de Premier League International Cup) kan helpen om spelers zich nóg beter te laten ontwikkelen. In het seizoen 2023-2024 werd de doelstelling van het bereiken van het landskampioenschap behaald. Helaas kon niet voor promotie naar de tweede klasse worden gespeeld, aangezien de promotie/degradatieregels van de KNVB de in de tweede klasse spelende Jong-teams onevenredig beschermen.

Feyenoord Onder 19 mocht uitkomen in de UEFA Youth League, een prachtig internationaal podium, met wedstrijden in de groepsfase tegen Atlético de Madrid, S.S. Lazio en Celtic FC. Onder leiding van hoofdtrainer Robin van Persie werd het team eerste in de groepsfase. In de achtste finale moest het team nipt zijn meerdere erkennen in de leeftijdgenoten van Bayern München, maar de hele campagne is een mooie ervaring geweest voor een talentvolle lichterling.

Uit het feit dat ook de Onder 17, Onder 16, Onder 15 en Onder 13 het seizoen bekoonden met het landskampioenschap kan worden geconcludeerd dat er voldoende talent in de pijplijn zit. Dat is van groot belang want de Academy is de levensader van de club.

## **COMMERCIEEL**

De sportieve voorspoed van Feyenoord gedurende de afgelopen seizoenen dient als aanjager voor positieve commerciële ontwikkelingen. Steeds meer gerenommeerde bedrijven spreken hun vertrouwen uit in de stadionclub.

Met ingang van seizoen 2023-2024 is Castore de nieuwe kledingpartner van Feyenoord. De aansprekende designs van vier wedstrijdtenues zorgen voor recordverkoppen in merchandise wat helaas ook voor logistieke uitdagingen zorgde.

In MediaMarkt wordt in het voorjaar van 2024 een nieuwe hoofdpartner gevonden als opvolger van EuroParcs. De electronicagigant met haar hoofdkantoor in Rotterdam ziet een uitstekende match met Feyenoord en wil samen met de club verder bouwen aan haar leidende positie in Nederland en de Benelux. MediaMarkt is actief in 14 landen in Europa en het hoofdpartnership met Feyenoord betekent dat MediaMarkt voor het eerst een dergelijke rol in sportsponsoring aanneemt.

Daarnaast wordt QTerminals aangetrokken als nieuwe trainingspartner. Het bedrijf uit de Rotterdamse haven is al langer verbonden aan Feyenoord en wordt eveneens hoofdpartner van de Feyenoord Vrouwen.

De samenwerking met Prijsvrij Vakanties wordt opgebroken en verlengd. Prijsvrij wordt tevens de nieuwe Travel Partner van Feyenoord en zal met ingang van seizoen 2024-2025 alle buitenlandse reizen van Feyenoord verzorgen.

Feyenoord en Stadion Feijenoord breken het contract met Heineken open en verlengen tot minimaal de zomer van 2030. Daarmee blijft Heineken een van de langstlopende sponsors van Feyenoord.

Met partners EuroParcs en Van Donge De Roo Group worden nieuwe overeenkomsten gesloten, zij gaan als strategisch partner verder bij Feyenoord. Ook met strategisch partners Univé en BMW Breeman worden de contracten verlengd.

## **MARKETING & MEDIA**

Het mediaplatform dat Feyenoord te bieden heeft, blijft verder doorgroeien. Over alle eigen (social) mediakanalen heen heeft Feyenoord inmiddels meer dan 4,5 miljoen volgers. Met meer dan 1 miljoen supporters kan Feyenoord rechtstreeks communiceren. Dat stelt Feyenoord in staat steeds meer waarde te leveren aan haar partners.

In januari 2024 lanceert Feyenoord als eerste club in Nederland haar eigen streamingdienst Feyenoord ONE. Op Feyenoord ONE kunnen supporters alles zien van hun favoriete club: wedstrijdbeelden, documentaires, series, interviews met spelers en nog veel meer. Seizoenkaarthouders en leden van Het Legioen kunnen gratis of met korting de dienst uitproberen. Nieuwe gebruikers betalen 50 euro voor een jaarabonnement op Feyenoord ONE.

Het totale ledenaantal van Feyenoord is daarmee opgelopen naar zo'n 150.000 lidmaatschappen over de verschillende proposities (Het Legioen, Kameraadjes en Feyenoord ONE).



## **STADION**

Feyenoord huurt stadion de Kuip van Stadion Feijenoord N.V. De huidige huurovereenkomst loopt tot 30 juni 2026. De stopzetting van het project Nieuw Stadion in het voorjaar van 2022 heeft tot gevolg dat Feyenoord nog geruime tijd in de Kuip zal voetballen. Daarbij ligt de focus de komende tijd op het optimaliseren van de situatie in de Kuip. Uitgangspunt daarbij zijn de wensen en eisen van de club, supporters en zakelijke relaties, maar ook de KNVB en UEFA.

Stadion Feijenoord heeft in seizoen 2023-2024 de handschoen opgepakt om de milieuvergunning op orde te brengen, waarbij het organiseren van voetbalwedstrijden inclusief de daarbij behorende activiteiten voor supporters centraal staat. De nieuwe vergunning biedt Feyenoord de komende jaren de ruimte om de wedstrijden, met bijbehorend wedstrijdertainment te organiseren. Daarnaast heeft Stadion Feijenoord daarbij de afspraak gemaakt met de Gemeente om na 2025 af te zien van het organiseren van grootschalige concerten, in ruil voor een vergoeding van EUR 11,8 miljoen. Met het geld van de Gemeente en de eerder door de club toegezegde bijdrage is (na balansdatum) de lening van Goldman Sachs, die Stadion Feijenoord destijds was aangegaan voor de ontwikkeling van het Nieuwe Stadion, afgelost. Hiermee is het acute financiële probleem van Stadion Feijenoord opgelost.

In de afgelopen jaren is, door uitstel van onderhoud en de financiële problematiek van Stadion Feijenoord, de onderhoudssituatie van het stadion achteruit gegaan. Nu duidelijk is dat Feyenoord nog geruime tijd in de Kuip zal spelen, zal er de komende jaren fors geïnvesteerd moeten worden in de kwaliteit van de verschillende faciliteiten. Feyenoord heeft daarbij uitgesproken dat een verdere eenwording van club en stadion noodzakelijk is. De gesprekken hierover tussen club en stadion zijn gaande.

## **WET BESTUUR EN TOEZICHT**

Grote rechtspersonen dienen te voldoen aan de bepalingen van artikel 2:166 BW resp. 2:276 BW waarin vereisten zijn opgenomen over de evenwichtige verdeling van leden van de Raad van Commissarissen en directieleden over vrouwen en mannen. Daarmee wordt bedoeld dat minimaal 30% van de zetels wordt bezet door mannen of vrouwen.

Feyenoord besteedt veel aandacht aan de selectie en het behouden van goede medewerkers in alle lagen van het bedrijf. Momenteel heeft dit niet geleid tot de vereiste ratio van 30% voor de Raad van Commissarissen en directie. Bij toekomstige benoemingen zal steeds het vereiste uit de wet in overweging worden genomen.



## MEDEWERKERS

Bij Feyenoord zijn medewerkers werkzaam onder een arbeidsovereenkomst, een 0-uren oproep-overeenkomst, een min-max oproepovereenkomst, een vrijwilligersovereenkomst of onder een stageovereenkomst. Daarnaast worden met name op wedstrijddagen horeca- en veiligheidsmedewerkers ingehuurd via Crew en SMG.

Uitgangspunt is dat iedereen die werkzaamheden voor Feyenoord verricht daarvoor wordt betaald conform de bepalingen in de arbeidsovereenkomst, de CAO en/of het personeelshandboek. Met vrijwilligers die regelmatig actief zijn voor de club wordt in de regel een vrijwilligersovereenkomst gesloten en wordt een vrijwilligersvergoeding betaald conform de fiscale wet- en regelgeving.

In het boekjaar 2023-2024 waren er gemiddeld 358 fte (2022-2023 335 fte) in vaste dienst van Feyenoord Rotterdam N.V.; 22% vrouwen en 78% mannen (2022-2023 26% respectievelijk 74%). Daarnaast waren in dit boekjaar gemiddeld 76 medewerkers (2022-2023 102 medewerkers) met een oproepovereenkomst werkzaam bij Feyenoord Rotterdam N.V.

Ondanks een daling van fte's door het outsourcen van de merchandising business naar Castore, groeit het totaal aan fte's. Deze stijging wordt verklaard door een groter aantal contractspelers, uitbreiding van de technische en medische stafleden, de verdere professionalisering van de organisatie en uitbreiding binnen marketing en de IT-afdeling. Naar verwachting zal de personele bezetting in het komende seizoen licht stijgen.

## IN- EN UITSTROOM MEDEWERKERS

In het boekjaar 2023-2024 was de instroom en uitstroom van medewerkers als volgt:

	Reguliere arbeidsovereenkomsten	Oproepovereenkomsten	(Jeugd)spelers*
Instroom	61	28	42
Uitstroom*	40	14	28

\* (Jeugd)spelers is inclusief spelers Feyenoord Vrouwen 1

## VERZUIM

De verzuimcijfers zijn gebaseerd op de medewerkers in vaste dienst van Feyenoord Rotterdam N.V.

In het boekjaar 2023-2024 is het gemiddelde verzuimpercentage van 1% lager dan in het voorgaande boekjaar (1,6%). Het verzuim blijft, evenals in voorgaande jaren, aanzienlijk onder het landelijk gemiddelde van 5,3% (2023, Bron CBS) en is inclusief zwangerschapsverloven.

## ONTWIKKELING & TRAINING

In seizoen 2023-2024 is een Leadership Development traject ingezet voor alle eerstelijns managers met als focus 'High Performance Organizations'.

Zoals ieder jaar is ook dit seizoen een collega afgevaardigd naar de KNVB opleiding 'Management Betaald Voetbal Organisaties'. Ons gehele personeel en hun gezinsleden kunnen gebruik maken van het 24/7 online learning platform GoodHabit, waarin circa 150 trainingen en masterclasses gevolgd kunnen worden.

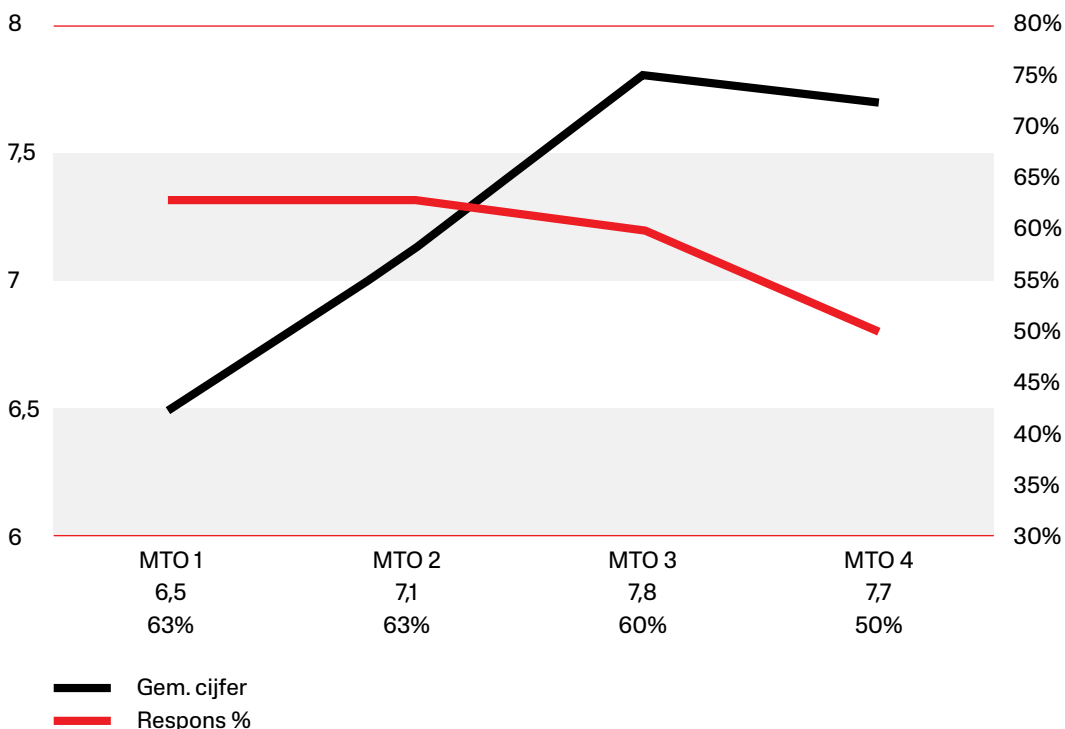
Iedere maand organiseert de afdeling HR een serie Onboarding bijeenkomsten voor nieuwe medewerkers.





## MEDEWERKERS TEVREDENHEIDS ONDERZOEK (MTO)

In september 2023 en maart 2024 hebben wij een derde en vierde medewerkers-betrokkenheidsonderzoek gehouden onder het kantoorpersoneel. Deelname aan de survey was volledig anoniem, en antwoorden waren niet te herleiden tot individuele medewerkers. De response rate was bij de derde survey 60% en bij de vierde 50%. Het gemiddelde 'rapportcijfer' wat onze werknemers ons gaven was bij de derde survey 7,8 en bij de vierde 7,7.



De resultaten van de survey zijn besproken in het Directieoverleg en teruggekoppeld aan Ondernemingsraad en het personeel, inclusief een actieplan. Wij zetten dit onderzoek in als tool ter verbetering van arbeidsomstandigheden en arbeidsvoorwaarden.

## OVERLEGVERGADERINGEN DIRECTIE/ONDERNEMINGSRAAD/HR

Er zijn in het boekjaar 2023-2024 zeven gezamenlijke bijeenkomsten geweest.

In november 2023 werd een nieuwe Ondernemingsraad met negen leden geïnstalleerd. Zij volgden gezamenlijk een aantal OR trainingen.

## JAARLIJKS EVALUATIEGESPREK EN PERIODEVERSLAG VERTROUWENSPERSONEN

Een jaarlijks evaluatiegesprek tussen de directie, de vertrouwenspersonen en HR heeft plaatsgevonden aan de hand van het periodeverslag dat jaarlijks door de vertrouwenspersonen wordt opgesteld.







## ALGEMEEN

Feyenoord heeft het boekjaar 2023-2024 afgesloten met een positief bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers van EUR 13,5 miljoen (2022-2023 EUR 7,0 miljoen negatief bedrijfsresultaat). De stijging van EUR 20,5 miljoen wordt enerzijds verklaard door een hogere omzet als gevolg van gestegen wedstrijdopbrengsten, partnerships en opbrengsten business seats, units en boarding, en anderzijds door een stijging van het ontvangen prijzengeld door deelname aan de groepsfase UEFA Champions League in seizoen 2023-2024.

Het resultaat vergoedingssommen bedraagt EUR 1,8 miljoen positief (2022-2023 EUR 16,5 miljoen positief).

De financiële lasten bedragen EUR 2,0 miljoen (2022-2023 EUR 0,9 miljoen).

Het resultaat over het boekjaar voor vennootschapsbelasting bedraagt EUR 13,3 miljoen positief (2022-2023 EUR 8,6 miljoen positief).

De vennootschapsbelastinglast bedraagt EUR 3,8 miljoen (2022-2023 EUR 2,0 miljoen).

Door het positieve resultaat van EUR 9,5 miljoen is het eigen vermogen gedurende het boekjaar gestegen van EUR 6,3 miljoen naar EUR 14,9 miljoen per 30 juni 2024 (na onttrekking dividend).

De omzet steeg ten opzichte van een jaar eerder met EUR 26,6 miljoen naar EUR 125,7 miljoen. De stijging van de omzet is veroorzaakt door zowel gestegen wedstrijdopbrengsten, opbrengsten business seats, units en boarding, ontvangen prijzengeld door deelname aan de groepsfase UEFA Champions League en de succesvolle wedstrijden in het KNVB Bekertoernooi, als door de groei in partnerships en business to consumer activiteiten. De omzet merchandising daalt, door het outsourcen van de business naar Castore per 1 juli 2023.

Het werkkapitaal is in het verslagjaar licht verbeterd van EUR 50,5 miljoen negatief naar EUR 49,3 miljoen negatief.

De langlopende schuld is toegenomen van EUR 25,2 miljoen naar EUR 38,5 miljoen, hoofdzakelijk vanwege de toename van langlopende schulden aan kredietinstellingen en langlopende transfervplichtingen.

Als onderdeel van het KNVB-licentiesysteem wordt jaarlijks de financiële positie van een licentiehouder gewaardeerd door middel van het 'financieel ratingsysteem' (FRS). Indien een licentiehouder 15 punten of minder volgens het FRS behaalt en/of indien één of meerdere vangnetbepalingen van het FRS van toepassing zijn, dient een licentiehouder een plan van aanpak te overleggen.

De licentiecommissie constateerde dat Feyenoord op basis van de jaarcijfers van het seizoen 2022-2023 en de prognose voor het seizoen 2023-2024 een FRS-puntentotaal behaalde van 18. Daarnaast zijn er geen vangnetbepalingen van het FRS van toepassing.

De juridische structuur van de organisatie is ten opzichte van het vorig boekjaar niet gewijzigd.

Gerealiseerde transferopbrengsten kunnen binnen de gestelde kaders worden gebruikt voor herinvestering.



## OMZET

De netto omzet steeg ten opzichte van het seizoen 2022-2023 met EUR 26,6 miljoen, van EUR 99,1 miljoen naar EUR 125,7 miljoen. In onderstaande tabel is de ontwikkeling van de omzet in de laatste twee seizoenen weergegeven.

Netto omzet (EUR * 1.000)	2023-2024	2022-2023
Wedstrijdbaten	67.316	36.573
Partnerships, business seats, units en boarding	39.593	34.342
Mediabaten	10.895	10.597
Merchandising & Business to Consumer activiteiten	3.539	15.123
Overige baten	4.332	2.466
<b>TOTAAL</b>	<b>125.675</b>	<b>99.101</b>

Het aandeel van de Europese wedstrijden in de omzet is als volgt:

Netto omzet (EUR * 1.000)	2023-2024	2022-2023
Wedstrijdbaten		
- Prijzengeld	34.915	11.725
- Recettes	8.600	6.942
Partnerships, business seats, units en boarding	514	773
Mediabaten	1.712	2.034
<b>TOTAAL</b>	<b>45.741</b>	<b>21.474</b>

### Wedstrijdbaten

De totale wedstrijd baten stegen met EUR 30,7 miljoen.

De inkomsten hebben betrekking op 17 gespeelde thuiswedstrijden in de competitie, 4 gespeelde thuiswedstrijden in de TOTO KNVB Beker, 4 Europese thuiswedstrijden in de UEFA Champions League en UEFA Europa League, 1 wedstrijd om de Johan Cruijff Schaal en 2 vriendschappelijke thuiswedstrijden.

- **Recettes competitie, TOTO KNVB Beker en vriendschappelijke wedstrijden**

De in deze categorie gerealiseerde omzet bestaat uit recettes competitie, TOTO KNVB Beker en vriendschappelijke wedstrijden (inclusief secondary ticketing) alsmede de deelnamepremies TOTO KNVB Beker.

De totale omzet in deze categorie bedroeg EUR 11,4 miljoen (2022-2023 EUR 7,1 miljoen), een stijging van EUR 4,3 miljoen.

- **Recettes en premies Europese competities**

De gerealiseerde omzet uit Europese competities bestaat uit de recettes, deelname- en prestatiepremies UEFA Champions League en UEFA Europa League.

De totale omzet bedroeg EUR 43,5 miljoen (2022-2023 EUR 18,6 miljoen), een stijging van EUR 24,9 miljoen.

- **Seizoenkaarten**

De in het boekjaar gerealiseerde omzet seizoenkaarten bedroeg EUR 12,4 miljoen (2022-2023 EUR 10,9 miljoen), een stijging van EUR 1,5 miljoen.

In totaal werden 33.176 (2022-2023 33.165) seizoenkaarten verkocht.





### **Partnerships, business seats, units en boarding**

De totale inkomsten in deze categorie zijn gestegen met EUR 5,3 miljoen.

- **Partnerships**

De inkomsten uit partnerships bedroegen in het seizoen 2023-2024 EUR 23,3 miljoen, een stijging van EUR 4,6 miljoen ten opzichte van het seizoen 2022-2023 (EUR 18,7 miljoen).

- **Business seats en units**

De opbrengst uit de verhuur van business seats en units bedroeg EUR 15,6 miljoen (2022-2023 EUR 14,5 miljoen) een stijging van EUR 1,1 miljoen.

- **Boarding**

De opbrengst uit boarding bedroeg EUR 0,7 miljoen (2022-2023 EUR 1,1 miljoen).

De inkomsten uit partnerships, business seats & units hebben over de gehele linie groei getoond. De inkomsten uit boarding zijn licht gedaald als gevolg van het feit dat er meer boarding in partnercontracten is opgenomen in plaats van op losse basis is verkocht.

Na het landskampioenschap in 2023 bereikte Feyenoord wat betreft de zakelijke seating al aan het begin van het seizoen 2023-2024 de uitverkochte status. Voor het eerst heeft Feyenoord dan ook gewerkt met een betaalde wachtlijst voor de zakelijke seating. Enerzijds om alle potentiële relaties in het vizier te hebben en anderzijds om extra inkomsten te genereren. Tijdens het seizoen hebben de Europese thuiswedstrijd tegen AS Roma, de thuiswedstrijden in de KNVB Beker tegen achtereenvolgens FC Utrecht, PSV, AZ en FC Groningen en de KNVB Bekerfinale voor een aanzienlijke losse verkoop aan zakelijke seats gezorgd.

Voor het seizoen 2023-2024 werd van de zijde van Partnerships overeenstemming bereikt met EuroParcs voor het hoofdpartnership en heeft de introductie van Prijsvrij D-Reizen Groep als rugpartner gezorgd voor een ruime plus. Tevens is het aantal Partnerships uitgebreid met onder andere overeenkomsten met Quooker en CSU en zijn er contracten opgewaardeerd.

De opmars wat betreft de Partnerships heeft ook gedurende het seizoen resultaten opgeleverd door nieuwe contracten te sluiten met MediaMarkt en QTerminals. Hiermee is een stevig fundament gelegd voor de middellange termijn. Ook het recent verlengde en fors opgewaardeerde contract met Heineken tot medio 2030 zal hieraan gaan bijdragen.

Voor het derde opeenvolgende seizoen stegen de inkomsten voor het vrouwenvoetbal vanuit Partnerships in ruime mate (+60%). Zowel separate Partnerships voor Feyenoord Vrouwen 1 alsmede de opname in de grote Partnerships hebben hieraan bijgedragen. In juni werd bekend gemaakt dat QTerminals tot medio 2027 als hoofdpartner van de Feyenoord Vrouwen is vastgelegd, hetgeen zorgt voor groei en continuïteit.

### **Mediabaten**

De mediabaten zijn ten opzichte van een jaar eerder gestegen met EUR 0,3 miljoen.

- De mediabaten uit de UEFA Champions League bedroegen EUR 1,7 miljoen (2022-2023 EUR 2,0 miljoen in de UEFA Europa League).
- De opbrengst uit de nationale competitie bedroeg EUR 8,4 miljoen (2022-2023 EUR 7,8 miljoen).
- De overige media-inkomsten bedroegen EUR 0,8 miljoen (2022-2023 EUR 0,8 miljoen).

### **Merchandising & Business to Consumer activiteiten**

De Merchandising & Business to Consumer activiteiten bestaan uit de omzet van merchandising, Feyenoord Soccer Schools, Feyenoord Juniorclub Kameraadjes, Het Legioen en Feyenoord ONE.

De totale omzet daalt met EUR 11,6 miljoen ten opzichte het seizoen 2022-2023.

De omzet merchandising was in seizoen 2023-2024 nihil (2022-2023 EUR 12,3 miljoen), door het volledig outsourcen van de merchandising business naar Castore per 1 juli 2023.

De opbrengsten van de overige Business to Consumer activiteiten bedroegen EUR 3,5 miljoen en stegen met EUR 0,7 miljoen ten opzichte van een seizoen eerder, door de groei in lidmaatschappen van Het Legioen en Kameraadjes en introductie van het nieuwe videokanaal Feyenoord ONE.







## Overige baten

Deze stegen ten opzichte van het seizoen ervoor met EUR 1,8 miljoen.

Binnen de overige baten is voor EUR 1,5 miljoen aan vergoedingen opgenomen voor het ter beschikking stellen van spelers aan het Nederlands Elftal en andere nationale elftallen voor het Europees Kampioenschap 2024. Verder bevatten de overige baten diverse overige incidentele inkomsten.

## BEDRIJFSLASTEN

De bedrijfslasten stegen met EUR 6,1 miljoen van EUR 106,1 miljoen naar 112,2 miljoen. De ontwikkeling van de bedrijfslasten wordt in onderstaande tabel weergegeven.

Bedrijfslasten (EUR * 1.000)	2023-2024	2022-2023
Kostprijs van de omzet	11.231	16.674
Lonen, salarissen en sociale lasten	66.139	58.293
Afschrijvingen	1.588	1.961
Overige bedrijfskosten	33.196	29.135
<b>TOTAAL</b>	<b>112.154</b>	<b>106.063</b>

### Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet bestaat uit de inkoopwaarde merchandising, kosten partnerships, business seats, units, boarding, ticketing, Feyenoord Soccer Schools, Internationalisering, Feyenoord Juniorclub Kameraadjes, Het Legioen en Feyenoord ONE. De kostprijs van de omzet daalde ten opzichte van het seizoen ervoor met EUR 5,5 miljoen, grotendeels als gevolg van het volledig outsourcen van de merchandising business naar Castore per 1 juli 2023. De overige kostprijs van de omzet steeg door de toename in de diverse omzetcategorieën.

### Lonen, salarissen en sociale lasten

De lonen, salarissen en sociale lasten gingen met circa EUR 7,8 miljoen omhoog. Naast een stijging door meer fte's en hogere premies Europees voetbal aan spelers en staf is er in seizoen 2023-2024 verder geïnvesteerd in de selectie en staf van het eerste elftal.

### Afschrijvingen

De afschrijvingen zijn licht gedaald ten opzichte van het seizoen 2022-2023.

### Overige bedrijfskosten

De overige bedrijfskosten zijn ten opzichte van vorig seizoen gestegen met EUR 4,1 miljoen.

De voornaamste oorzaken van deze stijging zijn:

- **Wedstrijd- en trainingskosten**

Deze zijn ten opzichte van het seizoen 2022-2023 gestegen met EUR 2,2 miljoen met name door meer wedstrijden en hogere organisatiekosten en overige wedstrijdgerelateerde kosten als gevolg inflatie.

- **Huisvestingskosten**

De huisvestingskosten bleven op hetzelfde niveau als het seizoen ervoor, ondanks een stijging van de huurkosten stadion (inflatie) en de gestegen kosten rondom jeugdopleidingscomplex Varkenoord. Deze kostenstijgingen werden gecompenseerd door het wegvallen van de huur van de fanshops, welke per 1 juli 2023 worden geëxploiteerd door Castore.

- **Overige personeelskosten**

De overige personeelskosten namen af met EUR 1,0 miljoen, voornamelijk door toename van de verhuur van spelers van het 1e elftal en een afname van de kosten ingeleend personeel.

- **Beheer- en administratiekosten**

De beheer- en administratiekosten gingen met EUR 2,9 miljoen omhoog, hoofdzakelijk als gevolg van hogere kosten marketing en hogere heffingen KNVB als gevolg van gestegen recettes.



## RESULTAAT VERGOEDINGSSOMMEN

Het resultaat vergoedingssommen bedroeg EUR 1,8 miljoen positief (2022-2023 EUR 16,5 miljoen positief). Het resultaat bestaat uit de inkomende vergoedingssommen onder aftrek van het aandeel van derden, afschrijvingen transfersommen en tekengelden, af te dragen of inkomende solidariteits- en opleidingsvergoedingen, betaalde commissies en eventueel bijzondere waardeverminderingen.

De inkomende vergoedingssommen bedroegen EUR 39,7 miljoen, een daling ten opzichte een seizoen eerder van EUR 7,5 miljoen (EUR 47,2 miljoen positief).

Deze vergoedingssommen betreffen voornamelijk de resultaten van de transfers van Orkun Kökcü naar SL Benfica, Danilo Pereira da Silva naar Rangers FC, Javairô Dilrosun naar Club América, Dermane Karim naar Lommel SK, alsmede aanvullende vergoedingssommen van oud-Feyenoordspelers, solidariteits- en opleidingsvergoedingen. Daarnaast is een vergoedingssom verwerkt voor de overgang van hoofdtrainer Arne Slot naar Liverpool per 1 juni 2024.

Het totaal bedrag aan inkomende vergoedingssommen is vrijwel geheel geherinvesteerd in nieuwe spelers. Als gevolg daarvan zijn de afschrijvingen op vergoedingssommen, inclusief tekengelden en commissies lopende contracten, met EUR 7,5 miljoen gestegen tot EUR 37,7 miljoen (2022-2023 EUR 30,2 miljoen).

Tot 2022 gold de zogenoemde vaststellingsovereenkomst (VSO) inzake intermediairsvergoedingen met de Belastingdienst. Onder deze VSO werd de door Feyenoord aan een intermediair betaalde vergoeding aangemerkt als (netto-)loon waarover loonheffing moest worden afgedragen. Bovendien was de BTW op facturen van intermediairs niet aftrekbaar. De Belastingdienst heeft de VSO opgezegd met ingang van 1 september 2021. Bij gebrek aan duidelijkheid over de gevolgen heeft Feyenoord sindsdien de VSO steeds toegepast, maar tevens met de Belastingdienst gesproken over de behandeling van intermediairsvergoedingen na beëindiging van de VSO. In 2023-2024 is duidelijk geworden dat in vrijwel alle gevallen definitief geen loonheffing verschuldigd is en de BTW kan worden teruggevorderd. Dat leidt tot een teruggave van EUR € 4,7 miljoen aan over 2022 en 2023 afgedragen loonheffing en niet-teruggevorderde BTW. Deze bate is begrepen in het resultaat vergoedingssommen 2023-2024.

De afschrijving goodwill bedroeg EUR 0,3 miljoen (2022-2023 EUR 0,5 miljoen).

## FINANCIËLE RISICO'S EN RISICOBEBEERSING

De interne systemen voor risicobeheersing en controle van Feyenoord zijn gericht op het afdoende onderkennen en beheersen van risico's voor de club. Feyenoord probeert risico's te verminderen door waar nodig passende maatregelen te treffen.

De directie van Feyenoord onderkent een aantal risico's waaraan de onderneming onderhevig is. De risico's en het risicobeheer zijn niet significant gewijzigd ten opzichte van vorig boekjaar.

In het kader van risicobeheersing zijn door Feyenoord verzekeringen afgesloten voor de meest voorkomende risico's die samenhangen met de bedrijfsvoering. De directie is van mening dat de afgesloten verzekeringen voldoende dekking bieden om dergelijke risico's te beheersen en de invloed op het resultaat te beperken.

### Kredietrisico

Feyenoord heeft in het algemeen geen significante concentratie van kredietrisico: de opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Uitzondering hierop vormen individuele, grote uitgaande transfers met overeengekomen betaling in termijnen. Per 30 juni 2024 heeft Feyenoord in totaal EUR 16,3 miljoen te vorderen van 2 clubs uit de Premier League in Engeland. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft Feyenoord aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de regelgeving van de UEFA en FIFA.

Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.





### **Fiscaal risico**

De onderneming loopt risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting. Sinds november 2021 is er geen convenant horizontaal toezicht vanuit de belastingdienst. Maar de onderneming houdt contact met de klantcoördinator van de belastingdienst en kan waar nodig actief fiscale standpunten, met een belang van enige omvang, waarbij mogelijk sprake is van fiscale risico's, voorleggen aan de belastingdienst.

### **Arbeidsongeschiktheid spelers**

In geval van overlijden of voortdurende arbeidsongeschiktheid zal de transferwaarde van een speler nihil zijn. Feyenoord heeft ter afdekking van dit risico voor deze spelers een verzekering afgesloten voor de financiële gevolgen van blijvende arbeidsongeschiktheid ten gevolge van ongeval of ziekte inclusief overlijdensrisico. Tevens is er vanuit de UEFA dekking voor de blessurerisico's van interlandspelers.

### **Vandalisme en geweld**

Vandalisme, wangedrag en geweld door Feyenoordsupporters kunnen leiden tot een verhoging van de kosten en een vermindering van de inkomsten. Deze effecten kunnen optreden indien wanordelijkheden leiden tot minder bezoekersaantallen en een verminderde interesse van partners. Daarnaast kunnen sancties worden opgelegd door de nationale en internationale voetbalbonden. Deze sancties kunnen aanzienlijke financiële consequenties hebben. Feyenoord onderkent dit risico en streeft naar een goed georganiseerd veiligheidsbeleid in het stadion. In een plan van aanpak zijn de maatregelen en handhaving hiervan vastgelegd. Waar nodig zal de directie maatregelen treffen voor de beheersing van dit risico.

### **Operationeel risico**

Met de doelstelling om structureel tot de top van het Nederlandse voetbal te behoren draagt Feyenoord aanzienlijke vaste lasten. Er is geen garantie dat de omzet uit partnerships, recettes, tv-gelden en overige opbrengsten jaarlijks stijgt of op hetzelfde niveau gehandhaafd kan worden. Het sportieve presteren van het eerste elftal is hierop mede van invloed. Feyenoord maakt gebruik van een zeer strikt begrotingsproces om duidelijk inzicht te hebben in verwachtingen, investeringen en resultaten.

### **Licentie risico**

Feyenoord dient over een licentie te beschikken om betaald voetbal te kunnen spelen.

Feyenoord verstrekt jaarlijks de verplicht gestelde informatie aan de KNVB en vraagt jaarlijks een Europese licentie aan. De informatieverstrekking en de aanvraag van de jaarlijkse Europese licentie zijn voldoende geborgd in de organisatie zodat de kans dat dit risico zich voordoet zeer klein is.

### **IT-infrastructuur en informatiebeveiliging**

De bedrijfsvoering van Feyenoord is in grote mate afhankelijk van IT-systemen en applicaties. Storingen in of uitval van IT-systemen, bijvoorbeeld door cybercriminaliteit, kan de bedrijfsvoering belemmeren door (tijdelijk) niet beschikbare data en systemen. Mocht dit voorvallen kan dit de reputatie negatief beïnvloeden.

Feyenoord is zich hiervan bewust en werkt doorlopend aan de verbetering van de continuïteit, betrouwbaarheid en beveiliging van de IT-systemen.

### **Privacywetgeving**

De Algemene Verordening Gegevensbescherming (AVG) zorgt ervoor dat de privacy-rechten van klanten/supporters worden versterkt, bedrijven en instanties die met privacygevoelige informatie omgaan meer eigen verantwoordelijkheid krijgen en dat toezichthouders in Europa uniforme bevoegdheden krijgen om sancties op te leggen.

Feyenoord heeft voldoende maatregelen getroffen om te voldoen aan de geldende regels. Het is niet uit te sluiten dat de getroffen maatregelen niet geheel volledig blijken te zijn. Op dit moment worden de risico's die hieruit kunnen voorkomen als beperkt geclassificeerd.

### **FIFA-regelgeving transfers**

Feyenoord dient met betrekking tot transfers en registratie van spelers te voldoen aan de regelgeving van de FIFA, UEFA en de KNVB. Thans loopt een specifieke casus (de "Diarra-zaak") bij het Europese Hof over de regelgeving van de FIFA bij transfers van spelers. Het is niet uitgesloten dat het Europese Hof oordeelt dat de toepassing van sommige regels in deze casus in strijd zijn met Europees recht (het recht van vrij verkeer van werknemers en het mededingingsrecht). Het oordeel van Het Europese Hof zou gevolgen kunnen hebben voor







toekomstige transfers van spelers. Het is evenmin uitgesloten dat de FIFA, op basis van het oordeel, de regelgeving met betrekking tot transfers op onderdelen zal aanpassen.

Het is niet uitgesloten dat de hierboven genoemde risico's op termijn niet volledig blijken te zijn. Er kunnen risico's zijn waar wij ons op dit moment niet bewust van zijn of risico's die nu nog als beperkt worden geclassificeerd, maar die op termijn een (groter) effect kunnen hebben.

## **TOEKOMSTPERSPECTIEF**

De sportieve ambitie is uiteraard gericht op het realiseren van de hoogst bereikbare posities, zowel in de landelijke competitie als de UEFA Champions League en het KNVB Bekertoernooi. De doelstelling van Feyenoord is zich jaarlijks te plaatsen voor Europees voetbal. Wanneer dit niet rechtstreeks gebeurt door kampioen of bekerwinnaar te worden, dan door alle kwalificatierondes te overleven en zo in het seizoen 2025-2026 in de groepsfase UEFA Champions League, UEFA Europa League of UEFA Conference League uit te komen.

Feyenoord heeft zich met het kampioenschap in seizoen 2023-2024 direct geplaatst voor de groepsfase van de UEFA Champions League. De omzet stijgt mede daardoor in seizoen 2024-2025 voor het eerst naar meer dan EUR 130 miljoen. Eveneens mede vanwege de extra inkomsten uit de UEFA Champions League wordt in seizoen 2024-2025 een positief operationeel resultaat verwacht.

Na balansdatum zijn Mats Wieffer, Ramon Hendriks, Marcus Pedersen (huur met koopoptie), Lutsharel Geertruida, Ondrej Lingr en de jeugdspelers Tidjany Toure, Nesto Groen en Lennard Hartjes getransfereerd. Samen met doorverkopen op eerdere transfers waaronder die van Crysencio Summerville is met deze transfers een positief resultaat vergoedingssommen gerealiseerd van circa EUR 45 miljoen. Na balansdatum zijn Anis Hadj Moussa, Julian Carranza, Chris Kevin-Nadje, Jeyland Mitchell, Plamen Andreev, In-beom Hwang en Jordan Lotomba gecontracteerd. Hiervoor zijn investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van circa EUR 21 miljoen.

Dit leidt, na afschrijving vergoedingssommen, tekengelden en commissies, tot een licht negatief transferresultaat. Het netto resultaat na belastingen zal naar verwachting licht positief zijn.

Op basis van de liquiditeitsprognose voor het seizoen 2024-2025 kan worden geconcludeerd dat Feyenoord over voldoende middelen beschikt om haar activiteiten in dit boekjaar te financieren.

## **TEN SLOTTE**

Het afgelopen seizoen was (wederom) een zeer bijzonder jaar in de historie van Feyenoord. Met deelname aan de groepsfase Champions League, zes jaar na de laatste keer daarvoor, de tweede plaats in de Eredivisie, het winnen van de TOTO KNVB Beker en de Johan Cruijff schaal in augustus 2024 kijken we terug op een sportief succesvol seizoen. En dat vertaalt zich in financieel succes. Feyenoord heeft zich in alle opzichten verder ontwikkeld.

Elke dag werken onze betrokken medewerkers en vrijwilligers eraan het steeds iets beter te doen. Nadrukkelijk willen wij al onze medewerkers en vrijwilligers, van club én stadion, dan ook bedanken voor hun tomeloze inzet en toewijding in het afgelopen seizoen.

**Directie Feyenoord Rotterdam N.V.**

**Rotterdam, 26 september 2024**

D.J. te Kloese \*

P.W.J. Smorenburg \*

R.L.J. van der Knaap

\* statutair

# JAAARREKENING OVER HET BOEKJAAR 2023-2024

## GECONSOLIDEERDE BALANS PER 30 JUNI 2024

(na voorstel resultaatbestemming)

Bedragen EUR * 1.000		30 JUNI 2024	30 JUNI 2023
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
<b>Immateriële vaste activa</b> 1.1			
Vergoedingssommen	1.1.1	64.116	45.895
Goodwill	1.1.2	-	250
		<u>64.116</u>	<u>46.145</u>
<b>Materiële vaste activa</b> 1.2			
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.2.1	14.384	15.291
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.2.2	2.126	1.567
		<u>16.510</u>	<u>16.858</u>
<b>Financiële vaste activa</b> 1.3			
Transfervorderingen	1.3.1	19.716	14.614
Latente belastingvorderingen		-	3.234
Overige financiële vaste activa		2.289	1.263
		<u>22.005</u>	<u>19.111</u>
<b>Totaal vaste activa</b>		<b>102.631</b>	<b>82.114</b>
<b>Vlottende activa</b>			
<b>Vorderingen</b> 1.4			
Transfervorderingen	1.4.1	11.997	9.789
Debiteuren	1.4.2	8.460	3.551
Vorderingen op verbonden partijen		529	163
Overige vorderingen	1.4.3	9.627	3.367
Overlopende activa		2.631	2.284
		<u>33.244</u>	<u>19.154</u>
<b>Liquide middelen</b> 1.5		<b>62</b>	<b>917</b>
<b>Totaal vlottende activa</b>		<b>33.306</b>	<b>20.071</b>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<b>135.937</b>	<b>102.185</b>

Bedragen EUR \* 1.000

30 JUNI 2024

30 JUNI 2023

**PASSIVA**

<b>Groepsvermogen</b>	2.1		
Gestort kapitaal		90	90
Agioreserve		40.683	40.683
Overige reserves		( 25.867)	( 34.435)
		14.906	6.338
<b>Langlopende schulden</b>	2.2		
Schulden aan kredietinstellingen	2.2.1	15.078	6.705
Transfervplichtingen	2.2.2	15.192	8.388
Belastingen en premies sociale verzekeringen	2.2.3	7.878	10.141
Voorziening latente belastingen	2.2.4	305	0
		38.453	25.234
<b>Kortlopende schulden</b>	2.3		
Schulden aan kredietinstellingen	2.3.1	5.571	440
Transfervplichtingen	2.3.2	16.745	20.469
Crediteuren		8.557	8.354
Schulden aan participanten		979	1.305
Schulden aan verbonden partijen		8	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen		8.407	6.824
Schuld inzake pensioenen		141	130
Overige schulden	2.3.3	19.225	21.218
Overlopende passiva	2.3.4	22.945	11.873
		82.578	70.613
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<b>135.937</b>	<b>102.185</b>





## GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING 2023-2024

Bedragen EUR * 1.000		2023-2024	2022-2023
<b>Netto omzet</b>	3.1	125.675	99.101
Kostprijs van de omzet	3.2.1	11.231	16.674
Lonen, salarissen en sociale lasten	3.2.2	66.139	58.293
Afschrijvingen materiële vaste activa		1.588	1.961
Overige bedrijfskosten	3.2.3	33.196	29.135
<b>Som der bedrijfslasten</b>		112.154	106.063
<b>Bedrijfsresultaat voor afschrijvingen en resultaat verkoop spelers</b>		13.521	( 6.962)
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen vergoedingssommen	( 37.715)	( 30.175)	
Afschrijvingen goodwill	( 250)	( 500)	
Resultaat vergoedingssommen	39.729	47.176	
		1.764	16.501
<b>Bedrijfsresultaat</b>		15.285	9.539
<b>Financiële baten en lasten</b>	3.2.4	( 1.982)	( 946)
<b>Resultaat voor belastingen</b>		13.303	8.593
<b>Belastingen</b>	3.2.5	( 3.756)	( 1.957)
<b>RESULTAAT NA BELASTINGEN</b>		<b>9.547</b>	<b>6.636</b>

## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2023-2024

Bedragen EUR * 1.000		2023-2024	2022-2023
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Geconsolideerd bedrijfsresultaat		13.521	(6.962)
Aanpassingen voor:			
- Afschrijvingen materiële vaste activa	1.2	1.588	1.961
- Waardeverandering financiële vaste activa	1.3	( 1.026)	( 13)
		562	1.948
Veranderingen in werkkapitaal:			
- Kortlopende vorderingen (exclusief vordering uit hoofde van transfersommen en tekengelden)			
		-11.883	589
- Voorraad handelsgoederen			
		-	2.148
- Kortlopende schulden (exclusief leningen kredietinstellingen en schulden uit hoofde van transfersommen en tekengelden)			
		14.964	13.078
		3.081	15.815
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		17.164	10.801
Ontvangen interest			
3.2.4		92	8
Belastingen			
2.2.3		( 3.038)	( 2.278)
Betaalde interest			
3.2.4		( 1.651)	( 882)
		( 4.597)	( 3.153)
Kasstroom uit operationele activiteiten		12.567	7.648
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Inkomsten uit vergoedingssommen		36.710	29.490
Investerings in vergoedingssommen		( 57.147)	( 43.619)
Investerings in materiële vaste activa	1.2	( 1.245)	( 932)
Desinvesteringen in materiële vaste activa		5	-
Investering uit hoofde aankoop effecten		-	( 124)
Desinvestering uit hoofde verkoop effecten		-	-
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		( 21.677)	( 15.185)
<b>TRANSPORT</b>		<b>( 9.110)</b>	<b>( 7.537)</b>



## GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT 2023-2024 (VERVOLG)

Bedragen EUR * 1.000	2023-2024	2022-2023
Transport	( 9.110)	( 7.537)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Inkoop aandelen	-	-
Verkoop aandelen	-	-
Kapitaalstorting	-	-
Dividenduitkeringen	( 1.305)	-
Inkomsten uit aangetrokken leningen (langlopend)	10.000	-
Uitgaven aan aflossingen van leningen (langlopend)	-	-
Uitgaven aan aflossingen leningen (kortlopend)	( 440)	( 440)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	8.255	( 440)
<b>NETTO KASSTROOM</b>	<b>( 855)</b>	<b>( 7.977)</b>
Saldo liquide middelen begin boekjaar	917	8.894
Saldo liquide middelen eind boekjaar	62	917
<b>MUTATIE</b>	<b>( 855)</b>	<b>( 7.977)</b>







# GRONDSLAGEN VAN WAARDERING ACTIVA EN PASSIVA EN DE RESULTAATBEPALING

## ALGEMEEN

### Activiteiten

De activiteiten van Feyenoord Rotterdam N.V. en haar groepsmaatschappijen betreffen het onder de naam Feyenoord doen beoefenen van de voetbalsport in al zijn verschijningsvormen en alle daarmee samenhangende activiteiten zowel in nationaal als in internationaal verband.

### Continuïteitsveronderstelling

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Deze veronderstelling is gebaseerd op de vermogenspositie, de verwachte resultaatsontwikkeling en de ontwikkeling van de liquiditeitspositie van Feyenoord Rotterdam N.V. Verwezen wordt naar de toelichting inzake gebeurtenissen na balansdatum.

### Boekjaar

Het boekjaar van Feyenoord Rotterdam N.V. loopt van 1 juli tot en met 30 juni.

### Vergelijkende cijfers

De jaarrekening van de vennootschap heeft betrekking op het boekjaar dat loopt van 1 juli 2023 tot en met 30 juni 2024. Als vergelijkende cijfers zijn opgenomen de cijfers van het boekjaar dat loopt van 1 juli 2022 tot en met 30 juni 2023.

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd ten opzichte van het voorgaande jaar.

### Vestigingsadres

Feyenoord Rotterdam N.V. is feitelijk gevestigd aan het van Zandvlietplein 3 te Rotterdam en ingeschreven in het handelsregister onder nummer 24363218.

### Consolidatie

De in de consolidatie begrepen vennootschap is: Hillesluis Trainingscomplex B.V., Rotterdam (100%)

Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Feyenoord Rotterdam N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. Hierbij wordt tevens rekening gehouden met potentiële stemrechten die direct kunnen worden uitgeoefend op balansdatum.

Intercompany-transacties, intercompany-winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de Groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany-transacties worden ook geëlimineerd tenzij sprake is van een bijzondere waardevermindering.

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen voor de Groep.

Aangezien de financiële gegevens van de onderstaande vennootschappen van te verwaarlozen betekenis zijn voor het geheel, zijn deze gegevens in overeenstemming met artikel 407 lid 1a BW 2 titel 9 niet geconsolideerd.

Feyenoord Talent Pool B.V., Rotterdam (100%)

Stichting Het Legioen, Rotterdam

Varkenoord B.V., Rotterdam (70%), het belang in Varkenoord B.V. is niet in de consolidatie betrokken aangezien op grond van de samenwerkingsovereenkomst met de minderheidsaandeelhouder geen overwegende zeggenschap kan worden uitgeoefend.

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2023-2024 van Feyenoord Rotterdam N.V. in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met een weergave van de beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.



### **Verbonden partijen**

Als verbonden partij worden aangemerkt alle rechtspersonen waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verbonden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Feyenoord Rotterdam N.V. en hun nauwe verwanten zijn verbonden partijen.

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de voorgaande paragraaf worden aangemerkt als verbonden partij. Daarnaast worden als verbonden partij aangemerkt de leden van de Raad van Commissarissen alsmede Hillesluis Trainingscomplex B.V., Feyenoord Premie Effect B.V., Stichting Feyenoord Premie Effect, Stichting Continuïteit Feyenoord, Stichting Feyenoord Foundation, Varkenoord B.V., VvF B.V., Stichting Supporters Steunen Feyenoord en hun bestuurders.

### **Toelichting op het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen de gemiddelde koers. Koersverschillen inzake geldmiddelen worden afzonderlijk in het kasstroomoverzicht getoond. Ontvangen en betaalde rente, ontvangen dividenden en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. Onder de investeringen in materiële vaste activa en vergoedingssommen zijn alleen opgenomen de investeringen waarvoor in het boekjaar geldmiddelen zijn opgeofferd.

### **Presentatie**

Teneinde het inzicht te vergroten is afgeweken van de in het Besluit modellen jaarrekening voorgeschreven inrichtingseisen. Hierbij is aansluiting gezocht bij de wijze van presentatie van resultaat op transfers volgens de richtlijn verslaggeving KNVB-modelstaten.

### **Schattingen**

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de directie van Feyenoord Rotterdam N.V. zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING ACTIVA EN PASSIVA**

### **Algemeen**

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld, vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs. In de balans, de winst- en verliesrekening en het kasstroomoverzicht zijn referenties opgenomen. Met deze referenties wordt verwezen naar de toelichting.

### **Functionele valuta**

De jaarrekening is opgesteld in euro's, zijnde de functionele en presentatievaluta van Feyenoord Rotterdam N.V.

### **Vreemde valuta**

Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum.

Monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de koers per balansdatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst- en verliesrekening.

### **Immateriële vaste activa**

#### *Vergoedingssommen*

Vergoedingssommen, hand- en tekengelden en bijkomende kosten inzake spelers en trainers waarmee een bindende overeenkomst is aangegaan worden geactiveerd, verminderd met de lineaire afschrijvingen op basis van de looptijd van de overeenkomst.

Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd op de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

In geval van een duurzame waardevermindering vindt waardering tegen lagere realiseerbare waarde plaats. Bij tussentijdse contractverlenging van spelerscontracten vindt afschrijving van de nog aanwezige boekwaarde plaats gedurende de resterende looptijd.

#### *Goodwill inbreng N.V.*

Deze goodwill is de waarde die bij de oprichting van de N.V. is toegekend aan de capaciteit van de organisatie waarde toe te voegen aan zowel spelers uit de eigen jeugdopleiding als getransfereerde spelers. Door deze capaciteit is de organisatie in staat de afschrijvingskosten op spelerscontracten af te dekken met transferresultaten en positieve cashflows te genereren. Aan deze waarde creërende capaciteit welke is ingebracht in de N.V. is bij de inbreng een waarde toegekend van EUR 10 miljoen. Afschrijving geschiedt in 20 jaar ten laste van de winst- en verliesrekening.

#### **Materiële vaste activa**

Bedrijfsgebouwen en terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur.

De overige vaste activa worden gewaardeerd op basis van de verkrijgingsprijs verminderd met lineair berekende afschrijvingen op basis van de economische levensduur.

- Bedrijfsgebouwen 10 tot 50 jaar
- Terreininrichting 12,5 tot 25 jaar
- Andere vaste bedrijfsmiddelen 5 tot 10 jaar

Significante componenten met een afwijkende levensduur worden separaat geactiveerd en afgeschreven.

#### **Financiële vaste activa**

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode. Invloed van betekenis wordt in ieder geval verondersteld aanwezig te zijn bij het kunnen uitoefenen van 20% of meer van de stemrechten.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Feyenoord Rotterdam N.V. in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden, uitgaande van de waarden bij eerste waardering, de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening.

De onder de financiële vaste activa opgenomen langlopende transfervorderingen en overige vorderingen omvatten het langlopende deel van de vorderingen uit hoofde van uitgaande transfers, verstrekte leningen alsmede gekochte leningen en obligaties die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen en obligaties gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen of de verwerving van obligaties sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden in mindering gebracht op de winst- en verliesrekening.

De onder de financiële vaste activa opgenomen effecten betreffen aandelen die niet beursgenoteerd zijn, deze worden gewaardeerd tegen kostprijs. Indien er sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen deze lagere waarde, afwaardering vindt plaats ten laste van de winst- en verliesrekening. Transactiekosten worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt.

### **Bijzondere waardevermindering immateriële en materiële vaste activa**

Door Feyenoord wordt op iedere balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroom genererende eenheid waartoe het actief behoort. Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde.

De opbrengstwaarde wordt bepaald met behulp van een actieve markt. Een bijzonder waardeverminderingsverlies wordt direct als een last verwerkt in de winst- en verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een in het verleden verantwoorde bijzondere waardevermindering niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

### **Voorraden**

De voorraad handelsgoederen wordt gewaardeerd tegen verkrijgingprijs met toepassing van het fifo stelsel ('first in, first out') of lagere opbrengstwaarde. De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

### **Vorderingen**

Vorderingen worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Handelsvorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente renteopbrengsten ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Eigen vermogen**

Indien Feyenoord Rotterdam N.V. eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de agioreserve, totdat deze aandelen worden ingetrokken of worden verkocht. Indien ingekochte aandelen worden verkocht, komt de opbrengst uit verkoop ten gunste van de agioreserve.

Kosten direct samenhangend met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten. Overige rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen worden eveneens verwerkt onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

### **Voorzieningen**

#### *Algemeen*

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten.

De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de verplichtingen per balansdatum af te wikkelen. De voorzieningen worden gewaardeerd op de nominale waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen af te wikkelen, tenzij anders vermeld.

Wanneer verplichtingen naar verwachting door een derde zullen worden vergoed, wordt deze vergoeding als een actief in de balans opgenomen indien het waarschijnlijk is dat deze vergoeding zal worden ontvangen bij de afwikkeling van de verplichting.



### *Verlieslatende contracten*

Voor contracten waarvan op het moment van afsluiten of op een later tijdstip blijkt dat de financiële verplichtingen voortvloeiende uit het contract hoger zijn dan de verwachte economische voordelen gedurende de looptijd van het contract, wordt een voorziening gevormd.

### **Pensioenen**

#### *Nederlandse pensioenregelingen*

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft een aantal pensioenregelingen. Deze pensioenregelingen worden als volgt gefinancierd: voor spelers door afdrachten aan de Stichting Contractspelersfonds KNVB (CFK), voor trainers en coaches en het overig personeel door afdrachten aan een verzekeringsmaatschappij.

Het CFK en de pensioenregelingen van het overig personeel zijn toegezegde bijdrageregelingen. Bij toegezegde bijdrageregelingen betaalt Feyenoord Rotterdam N.V. vaste bijdragen en zijn er geen verdere betalingsverplichtingen dan deze vaste bijdragen.

De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien dit tot een terugstorting leidt of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

### **Schulden**

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten.

Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de geschatte looptijd van de schulden in de winst- en verliesrekening als interestlast verwerkt.

### **Operationele leasing**

Leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen verbonden aan de eigendom niet bij de vennootschap ligt, worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst- en verliesrekening over de looptijd van het contract.

### **Overheidssubsidies**

Exploitatiesubsidies worden als bate verantwoord in de winst- en verliesrekening in het jaar waarin de gesubsidieerde kosten zijn gemaakt of opbrengsten zijn gederfd, of wanneer een gesubsidieerd exploitatietekort zich heeft voorgedaan. De baten worden verantwoord als het waarschijnlijk is dat deze worden ontvangen.

### **Latente belastingvorderingen en -verplichtingen**

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen voor tijdelijke verschillen tussen de waarde van de activa en passiva volgens fiscale voorschriften enerzijds en de boekwaarden in deze jaarrekening anderzijds. De berekening van de latente belastingvorderingen en -verplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld.

Latente belastingvorderingen uit hoofde van verrekenbare verschillen en beschikbare voorwaartse verliescompensatie worden opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er toekomstige fiscale winst beschikbaar zal zijn waarmee verliezen kunnen worden gecompenseerd en verrekeningsmogelijkheden kunnen worden benut.

Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

## GRONDSLAGEN VAN RESULTAATBEPALING

### Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op de transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd; verliezen reeds zodra zij voorzienbaar zijn.

### Opbrengstverantwoording

#### *Netto omzet*

Hieronder wordt onder andere begrepen de opbrengsten uit hoofde van recettes, premies Europees voetbal, seizoenkaarten, partnerbijdragen, business seats en units, televisierechten, merchandising, lidmaatschappen en overige opbrengsten.

De netto omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen en van over de omzet geheven belastingen.

De netto omzet van de te onderscheiden opbrengstcategorieën wordt als volgt in het boekjaar verantwoord:

- Recettes, premies en overige wedstrijdopbrengsten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Seizoenkaarten in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Partnerships lineair over de looptijd van de overeenkomst, variabele elementen als aan de bijbehorende voorwaarden is voldaan.
- Business seats en units in de periode dat de wedstrijden worden gespeeld.
- Mediagelden EMM en Feyenoord TV lineair over de looptijd van de overeenkomst.
- Overige mediaopbrengsten naar rato van het aantal gespeelde wedstrijden.
- Merchandising bij levering van de artikelen.
- Lidmaatschappen lineair over de looptijd van het lidmaatschap.
- Overige opbrengsten afhankelijk van de prestatieverplichting.

#### *Kostprijs van de omzet*

Onder kostprijs van de omzet wordt verstaan de aan de omzet toe te rekenen directe en indirecte kosten, waaronder de kostprijs van de verkochte Feyenoord merchandise-artikelen, kostprijs barterovereenkomsten, productiekosten Feyenoord TV en exploitatiekosten business seats, internationalisering jeugdopleiding, Soccerschools, Kameraadjes en Het Legioen.

### Personeelsbeloningen

#### *Periodiek betaalbare beloningen*

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst- en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

#### *Pensioenen*

Feyenoord Rotterdam N.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

### Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa

Immateriële vaste activa inclusief goodwill en materiële vaste activa worden vanaf het moment van ingebruikneming afgeschreven over de verwachte toekomstige gebruiksduur van het actief. Indien een schattingswijziging plaatsvindt van de economische levensduur worden de toekomstige afschrijvingen aangepast.

Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van materiële vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen.

### Overige bedrijfskosten

Hieronder zijn opgenomen de overige personeelskosten, wedstrijd- en trainingskosten, huisvestingskosten en de beheer- en administratiekosten.

### Resultaat vergoedingssommen

Het resultaat vergoedingssommen betreft de opbrengst uit de verkoop van spelers, onder aftrek van het aandeel van derden, bijkomende kosten en de boekwaarde op de transactiedatum van de betreffende speler, betaalde en ontvangen solidariteitsbijdragen

en opleidingsvergoedingen en de premies respectievelijk uitkeringen uit hoofde van transferwaardeverzekeringen. De opbrengst wordt verantwoord in het boekjaar waarin de transactie plaatsvindt. Indien een speler wordt getransfereerd voor 30 juni van enig boekjaar is deze gewaardeerd tegen de opbrengstwaarde. De te factureren opbrengstwaarde wordt opgenomen onder de vorderingen.

### **Financiële baten en lasten**

#### *Rentebaten en rentelasten*

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

#### *Koersverschillen*

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling van monetaire posten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen.

### **Belastingen**

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de winst- en verliesrekening, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-afrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

## **FINANCIËLE INSTRUMENTEN**

### **Valutarisico**

Het valutarisico is beperkt. Vrijwel alle transacties van de onderneming zijn in euro's. De directie heeft op basis van een valutarisicoanalyse bepaald dat indien benodigd een deel van deze valutarisico's wordt afgedekt.

### **Renterisico**

Feyenoord loopt renterisico over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen).

Voor vorderingen en schulden met variabele renteaftspraken loopt Feyenoord risico ten aanzien van toekomstige kasstromen, met betrekking tot vastrentende vorderingen en schulden loopt Feyenoord risico's over de reële waarde als gevolg van wijzigingen in de marktrente. Met betrekking tot de vorderingen en schulden worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

### **Kredietrisico**

Feyenoord heeft geen significante concentraties van kredietrisico: de opbrengsten worden in belangrijke mate gefactureerd voordat de dienst wordt geleverd. Uitzondering hierop vormen individuele, grote uitgaande transfers met overeengekomen betaling in termijnen. Per 30 juni 2024 heeft Feyenoord in totaal EUR 16,3 miljoen te vorderen van 2 clubs uit de Premier League in Engeland. Wanneer sprake is van een overeengekomen uitgestelde betaling bij transfers, heeft Feyenoord aanvullende dwangmiddelen als gevolg van de regelgeving van de UEFA en FIFA. Er wordt gebruik gemaakt van meerdere financiers om over meerdere kredietfaciliteiten te kunnen beschikken. Voor zover noodzakelijk worden nadere zekerheden verstrekt aan de financier voor beschikbare kredietfaciliteiten.

### **Fiscaal risico**

Voorts loopt de onderneming risico ten aanzien van de toepassing van de fiscale regels met betrekking tot omzetbelasting, loonbelasting en vennootschapsbelasting. Sinds november 2021 is er geen convenant horizontaal toezicht vanuit de belastingdienst. Maar de onderneming houdt contact met de klantcoördinator van de belastingdienst en kan waar nodig actief fiscale standpunten, met een belang van enige omvang waarbij mogelijk sprake is van fiscale risico's, voorleggen aan de belastingdienst.

### **Arbeidsongeschiktheidsrisico spelers**

Ingeval van overlijden of voortdurende arbeidsongeschiktheid van een speler zal de transferwaarde van deze speler nihil zijn.

Feyenoord heeft ter afdekking van dit risico voor bepaalde spelers een verzekering afgesloten voor de financiële gevolgen van blijvende arbeidsongeschiktheid ten gevolge van ongeval of ziekte inclusief overlijdensrisico.



# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

Bedragen EUR \*1.000

## 1.1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

### 1.1.1 Vergoedingssommen

	2023-2024	2022-2023
Boekwaarde aanvang boekjaar	45.895	14.107
Investerings	59.309	64.667
Desinvesteringen	( 24.093)	( 33.152)
Bijzondere waardevermindering	( 2.636)	( 1.125)
Afschrijvingen	( 34.642)	( 29.050)
Afschrijvingen desinvesteringen	20.283	30.448
Boekwaarde ultimo boekjaar	64.116	45.895
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	102.500	67.285
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	( 38.384)	( 21.390)
Boekwaarde ultimo boekjaar	64.116	45.895

De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert van één tot vier jaar.

### 1.1.2 Goodwill

	2023-2024	2022-2023
Goodwill inbreng N.V.		
Boekwaarde aanvang boekjaar	250	750
Afschrijvingen	( 250)	( 500)
Boekwaarde ultimo boekjaar	-	250
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	10.000	10.000
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	( 10.000)	( 9.750)
Boekwaarde ultimo boekjaar	-	250

Bij de verwerving van de goodwill inbreng N.V. is bepaald dat de economische levensduur twintig jaar bedraagt, daar het een immaterieel actief betreft met een duurzaam karakter. De goodwill is in dit boekjaar geheel afgeschreven.

## 1.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA

### 1.2.1 Bedrijfsgebouwen en terreinen

	2023-2024	2022-2023
Boekwaarde aanvang boekjaar	15.291	16.176
Investeringen	-	17
Afschrijvingen	( 907)	( 902)
Boekwaarde ultimo boekjaar	14.384	15.291
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	19.236	19.236
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	( 4.852)	( 3.945)
Boekwaarde ultimo boekjaar	14.384	15.291

De bedrijfsgebouwen en terreinen van Hillesluis Trainingscomplex B.V. en de bedrijfsgebouwen van het sportcomplex Varkenoord dienen als zekerheid voor hypothecaire leningen verstrekt door de ABNAMRO Bank N.V. Zie hiervoor ook 2.2.1 van de toelichting.

### 1.2.2 Andere vaste bedrijfsmiddelen

	2023-2024	2022-2023
Boekwaarde aanvang boekjaar	1.567	1.711
Investeringen	1.245	915
Desinvesteringen	( 65)	( 1.659)
Afschrijvingen	( 681)	( 873)
Afschrijvingen desinvesteringen	60	( 1.473)
Boekwaarde ultimo boekjaar	2.126	1.567
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	7.929	6.749
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	( 5.803)	( 5.182)
Boekwaarde ultimo boekjaar	2.126	1.567

## 1.3 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	30 JUNI 2024	30 JUNI 2023
Deelnemingen	34	34
Overige vorderingen	318	298
Effecten en beleggingen	1.937	931
Transfervorderingen	19.716	14.614
Latente belastingvorderingen	-	3.234
	<u>22.005</u>	<u>19.111</u>

Onder de deelnemingen is opgenomen het 100% belang, nominaal groot EUR 20.000, in Feyenoord Talentpool B.V. (gevestigd te Rotterdam) en een belang in Eredivisie N.V. (gevestigd te Zeist) ter grootte van EUR 13.613. Dit belang betreft één certificaat van een aandeel, nominaal groot EUR 2.500. Het meerdere is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

Het 70% belang in Varkenoord B.V. (gevestigd te Rotterdam) heeft per 30 juni 2024 een waarde van nihil.

Onder de overige vorderingen zijn opgenomen premieobligaties Feyenoord Premie Effect. De obligaties zijn verkregen met de intentie deze aan te houden tot einde looptijd zijnde 1 september 2024. De rentevergoeding bedraagt 2% per jaar en een premie die afhankelijk is van de internationale prestaties van het eerste elftal van Feyenoord.

Effecten en beleggingen betreft aandelen en certificaten van aandelen in het kapitaal van Stadion Feijenoord N.V. alsmede een belegging in vastgoed.

### 1.3.1 Transfervorderingen langlopend

Het verloop van de langlopende transfervorderingen is als volgt:

	2023-2024	2022-2023
Boekwaarde aanvang boekjaar	14.614	5
Toevoeging uit transfers gedurende het boekjaar	25.880	46.988
Oprenting	1.364	1.019
Verkoop	( 17.914)	( 24.244)
Herrubricering naar kortlopende vorderingen	(4.228)	( 9.154)
	<u>19.716</u>	<u>14.614</u>

De opbrengst van uitgaande transfers wordt veelal in termijnen ontvangen. Bij de eerste waardering worden de langlopende vorderingen contant gemaakt tegen een marktconforme rente (seizoen 2023-2024 6%). Gedurende het boekjaar is een aantal vorderingen op 'non-recourse'-basis verkocht aan financiële instellingen.

De vervaltermijn van de nominale waarde van de langlopende transfervorderingen is als volgt:

1 tot 2 jaar	9.581
2 tot 3 jaar	5.299
3 tot 4 jaar	5.464
<b>TOTAAL</b>	<b><u>20.344</u></b>



## 1.4 VORDERINGEN

### 1.4.1 Transfervorderingen kortlopend

Dit betreft het deel van de vorderingen uit hoofde van uitgaande transfers, solidariteits- en opleidingsvergoedingen met een looptijd korter dan een jaar.

### 1.4.2 Debiteuren

	30 JUNI 2024	30 JUNI 2023
Overige debiteuren	9.633	4.126
Voorziening debiteuren	( 1.173)	( 575)
	<u>8.460</u>	<u>3.551</u>

### 1.4.3 Overige vorderingen

	30 JUNI 2024	30 JUNI 2023
Overige vorderingen	9.627	3.367
	<u>9.627</u>	<u>3.367</u>

## 1.5 LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

## 2.1 GROEPSVERMOGEN

Het eigen vermogen wordt in de toelichting op de balans in de enkelvoudige jaarrekening nader toegelicht.

## 2.2 LANGLOPENDE SCHULDEN

### 2.2.1 Schulden aan kredietinstellingen

	Totaal	Aflossings- verplichting 2024-2025	Looptijd ≤ 5 jaar	Looptijd > 5 jaar
Saldo aanvang boekjaar	7.145			
Opname	10.000			
Aflossing	( 440)			
Saldo ultimo boekjaar	<u>16.705</u>	<u>1.627</u>	<u>10.573</u>	<u>4.505</u>

De schulden aan kredietinstellingen betreffen een drietal leningen.

#### Lening (hypothecair) I:

Hoofdsom EUR 4,5 miljoen met een oorspronkelijke looptijd van 15 jaar. De rente over de lening is variabel en bestaat uit het 3-maands Euribor debet tarief en een individuele opslag van 2,5% per jaar.

De gebouwen en terreinen van het trainingscomplex 1908 dienen als zekerheid voor deze lening.

#### Lening (hypothecair) II:

Hoofdsom EUR 4,3 miljoen met een oorspronkelijke looptijd van 15 jaar. De rente over de lening is variabel en bestaat uit het 3-maands Euribor debet tarief en een individuele opslag van 2,5% per jaar.

De gebouwen van het trainingscomplex Varkenoord dienen als zekerheid voor deze lening.

#### Lening (squad financiering) III:

Hoofdsom EUR 10,0 miljoen, opgenomen in november 2023 met een oorspronkelijke looptijd van 2 jaar. De rente over de lening is variabel en bestaat uit het 3-maands Euribor debet tarief en een individuele opslag van 4,25% per jaar. De aflossing geschiedt twee keer per jaar op basis van 25% van de werkelijke ontvangsten uit hoofde van transfers in de voorafgaande 6 maanden. Transfervorderingen dienen als zekerheid voor deze lening.

De aflossingsverplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

### 2.2.2 Transferverschuldigingen langlopend

Het verloop van de langlopende transferverschuldigingen is als volgt:

	2023-2024	2022-2023
Boekwaarde aanvang boekjaar	8.388	1.719
Toevoeging uit transfers gedurende het boekjaar	20.948	24.627
Oprenting	1.644	738
Herrubricering naar kortlopende schulden	( 15.788)	( 18.696)
Boekwaarde ultimo boekjaar	15.192	8.388

Bedragen samenhangend met inkomende transfers worden veelal in termijnen betaald. Bij de eerste waardering worden de langlopende verplichtingen contant gemaakt tegen een tegen een marktconforme rente (seizoen 2023-2024 6%).

De vervalltermijn van de nominale waarde van de langlopende transferverschuldigingen is als volgt:

1 tot 2 jaar	13.380
2 tot 3 jaar	2.110
3 tot 4 jaar	1.100
<b>TOTAAL</b>	<b>16.590</b>

### 2.2.3 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Onder de belastingen en premies sociale verzekeringen zijn verplichtingen opgenomen ten bedrage van EUR 6,2 miljoen uit hoofde van af te dragen loonheffingen en EUR 0,6 miljoen uit hoofde van af te dragen omzetbelasting.

Feyenoord heeft vanwege de coronacrisis gebruik gemaakt van de bijzondere uitstelregeling belastingen. De onder deze regeling opgebouwde belastingschuld wordt afgelost in de periode van 1 oktober 2022 tot en met 30 september 2027. In seizoen 2024-2025 zal EUR 3,0 miljoen afgelost worden, een bedrag dat gepresenteerd is onder de kortlopende schulden.

## 2.2.4 Voorziening latente belastingen

Het verloop van de post voorziening latente belastingen is als volgt:

	2023-2024	2022-2023
Saldo voorziening aanvang boekjaar	(6.291)	(2.304)
Onttrekking	1.153	1.293
Dotatie	( 680)	( 5.280)
Saldo voorziening ultimo boekjaar	( 5.818)	( 6.291)
Belastingvordering uit hoofde van voorwaartse verliescompensatie, respectievelijk verrekenbare tijdelijke verschillen	5.513	9.525
Saldo ultimo boekjaar voorziening latente belastingen	( 305)	3.234

De latente belastingpositie kan als volgt worden gespecificeerd:

	30 JUNI 2024	30 JUNI 2023
<b>Latente belastingverplichtingen</b>		
Vergoedingssommen – ruilarrest	( 5.138)	( 6.244)
Ruilarrest	( 680)	-
Langlopende schuld Feyenoord Premie Effect	-	( 47)
	( 5.818)	( 6.291)
<b>Latente belastingvorderingen</b>		
Bedrijfsgebouwen en terreinen – afschrijvingsbeperking	655	476
Voorwaartse verliescompensatie	4.858	9.049
Per saldo voorziening latente belastingen	( 305)	3.234

Van de latente belastingvorderingen is naar verwachting slechts een beperkt bedrag verrekenbaar binnen 1 jaar. De voorwaartse verliescompensatie die niet tot waardering is gebracht bedraagt EUR 0,4 miljoen (30 juni 2023 EUR 0,4 miljoen). De voorwaartse verliescompensatie is tot waardering gebracht mede gezien gerealiseerde en verwachte transferresultaten na balansdatum en het feit dat fiscaal compensabele verliezen in beginsel in de tijd onbegrensd verrekenbaar zijn.

## 2.3 KORTLOPENDE SCHULDEN

### 2.3.1 Schulden aan kredietinstellingen

Per 29 juni 2023 heeft de ABN AMRO Bank N.V. de bestaande kredietfaciliteit van EUR 6,25 miljoen verlengd, bestaande uit een basislimiet van EUR 6,25 miljoen. De basislimiet kan elk jaar gebruikt worden gedurende de maanden februari tot en met september. De basislimiet staat ter beschikking tot wederopzegging. Op 1 oktober 2026 wordt het basiskrediet verlaagd naar EUR 0. De kredietfaciliteit bij ABN AMRO Bank N.V. wordt per 30 juni 2024 voor EUR 3,9 miljoen gebruikt.

Tevens is verstrekt een Obligofaciliteit van EUR 0,1 miljoen, voor het aangaan van niet-contante obligo's. Deze faciliteit staat ter beschikking tot wederopzegging.

De debetrente voor de faciliteiten bestaat uit het 1-maands gemiddeld Euribor, vermeerderd met een opslag van 3,4% en een markttoeslag Euribor van momenteel 0,3%. Voor de kredietfaciliteit geldt tevens dat voor het niet opgenomen deel een bereidstellingsprovisie is verschuldigd van 1,0% per jaar.



Voor deze kredietfaciliteit zijn de volgende pandrechten afgegeven:

- Een pandrecht bepaalde vorderingen op EuroParcs B.V. zoals omschreven in de hoofdsponsorovereenkomst met EuroParcs B.V.
- Een pandrecht bepaalde vorderingen uit hoofde van de exploitatie van de mediarechten, zoals vastgelegd in de ECV-overeenkomst van 17 juli 2017.
- Een pandrecht op goederen zoals omschreven in artikel 24 van de Algemene Bankvoorwaarden
- Een pandrecht op de vorderingen door regres en subrogatie als gevolg van hoofdelijke verbondenheid zoals omschreven in artikel 12.3 van de ABK.

Daarnaast is bepaald dat zonder voorafgaande toestemming van de ABN AMRO Bank N.V. de mediarechten niet mogen worden vervreemd, bezwaard, c.q. verder bezwaard.

### 2.3.2 Transfervplichtingen kortlopend

Dit betreft de verplichtingen uit hoofde van inkomende transfers, solidariteits- en opleidingsvergoedingen met een looptijd korter dan 1 jaar

### 2.3.3 Overige schulden

	30 JUNI 2024	30 JUNI 2023
Overige schulden	19.225	21.218
	19.225	21.218

Van het bedrag onder de overige schulden heeft een bedrag van EUR 3,4 miljoen een resterende looptijd van langer dan één jaar. De overige schulden bevatten onder andere personeel gerelateerde verplichtingen als te betalen vakantiedagen, afvloeiingskosten, aandeel transfers spelers, tekengelden en premies. Daarnaast bevat de post overige schulden een te betalen bijdrage van EUR 2,5 miljoen voor de financiering van de ontwikkelingskosten van een nieuw stadion door Nieuw Stadion B.V. Dit bedrag is in augustus 2024 betaald.

### 2.3.4 Overlopende passiva

De overlopende passiva bestaan voornamelijk uit vooruitontvangen baten uit hoofde van seizoenkaarten, business seats en partnerships.

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN VERPLICHTINGEN / RECHTEN

Huurverplichtingen	≤ 1 JAAR	1 TOT 5 JAAR
Verplichtingen uit huurovereenkomsten	5.907	6.159

In het seizoen 2023-2024 is voor huurverplichtingen een bedrag van EUR 5,5 miljoen ten laste van het resultaat gekomen (2022-2023 EUR 5,5 miljoen).

Dienstverlening	≤ 1 JAAR	1 TOT 5 JAAR
Verplichtingen uit dienstverleningsovereenkomsten	917	1.834

Feyenoord heeft het beheer en onderhoud van de ICT-omgeving uitbesteed. In het boekjaar 2023-2024 is voor deze verplichtingen een bedrag van EUR 917.000 ten laste van het resultaat gekomen (2022-2023 EUR 654.000).

Operationele leasing	≤ 1 JAAR	1 TOT 5 JAAR
Verplichtingen uit operationele leaseverplichtingen	1.856	5.414

Feyenoord is in seizoen 2020-2021 een operationele leaseverplichting aangegaan voor multifunctionele printers. In het boekjaar 2023-2024 is voor deze verplichting een bedrag van EUR 52.000 ten laste van het resultaat gekomen (2022-2023 EUR 38.000).

Tevens is in seizoen 2020-2021 een operationele leaseverplichting aangegaan met Breelease B.V. met betrekking tot leaseauto's, dit voor een bedrag van circa EUR 1,8 miljoen per jaar. In het boekjaar 2023-2024 is voor gelijksoortige verplichtingen een bedrag van EUR 1,8 miljoen ten laste van het resultaat gekomen (2022-2023 EUR 1,6 miljoen). Het contract met Breelease B.V. is per 01-07-2024 verlengd met 4 jaar.

### **Garanties**

Ten behoeve van huurverplichtingen zijn vier (bank)garanties verstrekt met een totale waarde van EUR 112.385.

### **Achtergestelde lening**

Feyenoord Premie Effect B.V. heeft in het boekjaar 1999-2000 een premieobligatielening uitgegeven. Deze vennootschap heeft de opbrengst van de lening doorgeleend aan de Stichting Feyenoord Premie Effect. Deze stichting heeft een gedeelte van de opbrengst op depot gestort bij ABN AMRO Bank N.V. en het restant, na aftrek van de kosten, als achtergestelde annuïteitenlening (looptijd tot 2024) verstrekt aan Feyenoord Rotterdam N.V.

De diverse overeenkomsten die in het kader van het Feyenoord Premie Effect zijn gesloten leiden er uiteindelijk toe dat Feyenoord Rotterdam N.V. onder bepaalde voorwaarden verplicht is premies aan Feyenoord Premie Effect B.V. te betalen en voorts verplicht is jaarlijks 2% van de premieobligatielening aan de Stichting Feyenoord Premie Effect te betalen. Hiertegenover staat dat alsdan Feyenoord Rotterdam N.V. gekweten is van haar verplichting tot betaling van de verschuldigde annuïteit. Gelet op de doelstelling van het Feyenoord Premie Effect, de aard van de achtergestelde annuïteitenlening en de in dat kader gesloten overeenkomsten, worden de jaarlijkse betalingen ten laste van de exploitatie gebracht en is destijds besloten het bedrag van de lening in vijf jaar ten gunste van de exploitatierekening te brengen.

Voor het geval zich een premiegebeurtenis zal voordoen, zijn als zekerheid voor nakoming van de schuld de tegenwoordige en toekomstige rechten uit hoofde van overeenkomsten inzake uitzendrechten van Europese bekertoernooien aan Feyenoord Premie Effect B.V. verpand.

Begin september 2024 heeft Feyenoord Premie Effect B.V. de obligatielening afgelost.

### **Aan- en verkoopcontracten van spelers**

Uit de voorwaarden van bepaalde aankoopcontracten van aangetrokken spelers kunnen aanvullende verplichtingen ontstaan jegens de verkopende club bij bepaalde toekomstige gebeurtenissen, bijvoorbeeld in het geval dat Feyenoord zich in de toekomst kwalificeert voor Europees voetbal of de betreffende spelers een bepaald aantal wedstrijden spelen in het eerste team van Feyenoord. In overeenstemming met de waarderinggrondslagen van de vennootschap inzake vergoedingssommen, die als gevolg van bovenbeschreven aankoopcontracten in de toekomst mogelijk verschuldigd zijn aan verkopende clubs, zullen dergelijke verplichtingen worden opgenomen op het moment dat de betreffende contractueel bepaalde toekomstige gebeurtenissen zich hebben voorgedaan. Per balansdatum zijn daarom geen verplichtingen opgenomen met betrekking tot deze toekomstige gebeurtenissen. De omvang van de betreffende voorwaardelijke verplichtingen bedraagt per balansdatum maximaal circa EUR 9,8 miljoen (30 juni 2023: EUR 9,0 miljoen).

In contracten ter zake van verkoop van spelers zijn vergelijkbare voorwaarden zoals hiervoor vermeld bij aankoopcontracten opgenomen, waaruit aanvullende rechten van Feyenoord kunnen ontstaan. De omvang van deze voorwaardelijke rechten bedraagt per balansdatum maximaal EUR 7,8 miljoen (30 juni 2023: EUR 9,8 miljoen).

Na balansdatum zijn verplichtingen aangegaan met betrekking tot betalingen van transfersommen voor een bedrag van circa EUR 21 miljoen voor met name de volgende spelers:

- Anis Hadj Moussa (Patro Eisden)
- Julian Carranza (Philadelphia Union)
- Chris Kevin-Nadje (FC Versailles 78)
- Jeyland Mitchell (LD Alajuelense)
- Plamen Andreev (Levski Sofia)
- In-beom Hwang (Rode Ster Belgrado)
- Jordan Lotomba (OGC Nice)

**Verplichtingen uit hoofde van investeringsovereenkomst met de VvF B.V.**

Aan de VvF B.V. zijn belevingsrechten toegekend. De aard en omvang van de belevingsrechten worden bepaald door het geïnvesteerde bedrag. In elk geval geldt te allen tijde dat de faciliteiten aan de VvF B.V. louter worden verstrekt indien deze op het moment van aanvraag beschikbaar zijn en de gebeurtenissen waaraan ze gekoppeld zijn daadwerkelijk plaatsvinden.

**Sportclub**

In een overeenkomst met Sportclub Feyenoord is een aantal onderlinge rechten en verplichtingen vastgelegd. In deze overeenkomst is onder andere vastgelegd de verplichting om bepaalde leden van Sportclub Feyenoord toegang te verlenen tot alle thuiswedstrijden van Feyenoord.

**Aansprakelijkheid bij fiscale eenheid**

Feyenoord Rotterdam N.V. vormt met Trainingscomplex Hillesluis B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de fiscale eenheid verschuldigde belastingen.

**Overige verplichtingen**

Feyenoord heeft in een overeenkomst met Goldman Sachs Lending Partners LLC de (toekomstige) inkomsten uit business units verpand. Dit ter zekerheid van de garantie van EUR 2,1 miljoen die Feyenoord heeft afgegeven ten behoeve van Stadion Feijenoord ter zake de financiering van de ontwikkelingskosten van een nieuw stadion door Nieuw Stadion B.V. Na balansdatum heeft Stadion Feijenoord de lening van Goldman Sachs volledig afgelost.



# TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

Bedragen EUR \*1.000

## 3.1 NETTO OMZET

De netto omzet is geheel gerealiseerd met aan voetbal gerelateerde activiteiten.

	2023-2024	2022-2023
Wedstrijdopbrengsten	67.316	36.573
Partnerships, business seats, units en boarding	39.593	34.342
Mediabaten	10.895	10.597
Merchandising & Business to Consumer activiteiten	3.539	15.123
Overige baten	4.332	2.466
	<u>125.675</u>	<u>99.101</u>

De omzet steeg ten opzichte van een jaar eerder met EUR 26,6 miljoen naar EUR 125,7 miljoen. De stijging van de omzet is veroorzaakt door zowel gestegen wedstrijdopbrengsten, opbrengsten business seats, units en boarding, en ontvangen prijzengeld door deelname aan de groepsfase UEFA Champions League en de succesvolle wedstrijden in het KNVB Bekertoernooi, als de groei in partnerships en business to consumer activiteiten. De omzet merchandising daalt, door het outsourcen van de business naar Castore per 1 juli 2023.

Binnen de overige baten is voor EUR 1,5 miljoen aan vergoedingen opgenomen voor het ter beschikking stellen van spelers aan het Nederlands Elftal en andere Nationale elftallen voor het Europees Kampioenschap 2024. Verder bevatten de overige baten diverse overige incidentele inkomsten.

De netto omzet wordt geheel in Nederland gerealiseerd.

### 3.2.1 Kostprijs van de omzet

	2023-2024	2022-2023
Kostprijs verkopen merchandising	128	7.226
Kostprijs verkopen overig	11.103	9.448
	<u>11.231</u>	<u>16.674</u>

De kostprijs van de omzet bestaat uit de inkoopwaarde merchandising, kosten partnerships, business seats, units, boarding, ticketing, Feyenoord Soccer Schools, Internationalisering, Feyenoord Juniorclub Kameraadjes, Het Legioen en Feyenoord ONE. De kostprijs van de omzet daalde ten opzichte van het seizoen er voor met EUR 5,5 miljoen, grotendeels als gevolg van het volledig outsourcen van de merchandising business naar Castore per 1 juli 2023. De overige kostprijs van de omzet stijgt door de toename in de diverse omzetcategorieën.

### 3.2.2 Lonen, salarissen en sociale lasten

	2023-2024	2022-2023
Lonen en salarissen	61.035	53.993
Pensioenen	943	781
Sociale lasten	4.161	3.519
	<u>66.139</u>	<u>58.293</u>

### Werknemers

In het seizoen 2023-2024 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden in fte's 358. Het gemiddeld aantal personeelsleden in seizoen 2022-2023 bedroeg 335 fte. Er zijn geen werknemers buiten Nederland werkzaam.

### Bezoldiging bestuurders en commissarissen

De statutaire directie bestaat uit 2,0 fte (2022-2023 2,0 fte). Gedurende het boekjaar is een bedrag van EUR 1.546.000 (2022-2023 EUR 1.332.000) inzake bezoldigingen aan bestuurders ten laste van de vennootschap gekomen.

De bezoldiging van bestuurders omvat periodiek betaalde beloningen, zoals salarissen, vakantiegeld, sociale lasten en pensioenlasten, resultaatafhankelijke beloningen, alsmede beloningen betaalbaar op termijn zoals uitkeringen beëindiging dienstverband, voor zover deze posten ten laste zijn gekomen van de vennootschap.

Voor de Raad van Commissarissen is er een vergoeding van EUR 50.000 opgenomen.

### 3.2.3 Overige bedrijfskosten

	2023-2024	2022-2023
Overige personeelskosten	2.018	3.058
Wedstrijdkosten	11.302	9.093
Huisvestingskosten	8.500	8.523
Beheer- en administratiekosten	11.376	8.461
	<u>33.196</u>	<u>29.135</u>

Honorarium onafhankelijke accountant	2023-2024	2022-2023
Controle jaarrekening	97	89
Andere controlewerkzaamheden	21	13
Fiscale advisering	77	36
Andere niet-controle werkzaamheden	-	-
	<u>195</u>	<u>138</u>

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V., die bij de vennootschap en in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort.

### 3.2.4 Financiële baten en lasten

	2023-2024	2022-2023
Rentelasten en soortgelijke kosten	3.465	2.115
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	( 1.483)	( 1.169)
	<u>1.982</u>	<u>946</u>

De stijging van de rentebaten en -lasten betreft enerzijds de oprenting van de langlopende transfervorderingen en -verplichtingen, anderzijds de gestegen rente als gevolg van de toename van de schulden aan kredietinstellingen.

### 3.2.5 Belastingen

De belasting over het resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening bedraagt EUR 3,8 miljoen negatief. Deze kan als volgt worden toegelicht:

	2023-2024	2022-2023
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	13.303	8.593
Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	( 3.756)	( 1.957)
Effectief belastingtarief	28,2%	22,8%
Toepasselijk belastingtarief	25,8%	25,8%
De componenten van de belastingbaten zijn:		
Belastinglast (-baten) voorgaande boekjaren	( 400)	260
Acute belastingen	( 41)	-
Latente belastingen	( 2.945)	( 2.217)
	<u>( 3.756)</u>	<u>( 1.957)</u>

Het effectieve belastingtarief wijkt in 2023-2024 af van het toepasselijke belastingtarief voornamelijk door correcties naar aanleiding van het indienen van de aangifte over het boekjaar 2022-2023.

### Voorstel bestemming resultaat

Aan de Algemene Vergadering van Aandeelhouders zal worden voorgesteld om uit de winst over het boekjaar 2023-2024 een bedrag van EUR 978.750 te bestemmen voor uitkering van dividend aan de houders van gewone aandelen. Het restant zal worden toegevoegd aan de algemene reserve. Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Vergadering van Aandeelhouders is dit voorstel reeds in de jaarrekening verwerkt.

### Gebeurtenissen na balansdatum

Na balansdatum zijn Mats Wieffer, Ramon Hendriks, Marcus Pedersen (huur met koopoptie), Lutsharel Geertruida, Ondrej Lingr en de jeugdspelers Tidjany Toure, Nesto Groen en Lennard Hartjes getransfereerd. Samen met doorverkopen op eerdere transfers waaronder die van Crysencio Summerville is met deze transfers een positief resultaat vergoedingssommen gerealiseerd van circa EUR 45 miljoen. De vorderingen uit hoofde van deze transfers zullen in termijnen worden betaald, gespreid over maximaal 4 jaar.

Na balansdatum zijn Anis Hadj Moussa, Julian Carranza, Chris Kevin-Nadje, Jeyland Mitchell, Plamen Andreev, In-beom Hwang en Jordan Lotomba gecontracteerd. Hiervoor zijn investeringsverplichtingen aangegaan voor een bedrag van circa EUR 21 miljoen te betalen in termijnen gespreid over maximaal 4 jaar.



## ENKELVOUDIGE BALANS PER 30 JUNI 2024

(na voorstel resultaatbestemming)

Bedragen EUR * 1.000		30 JUNI 2024	30 JUNI 2023
<b>ACTIVA</b>			
<b>Vaste activa</b>			
<b>Immateriële vaste activa</b> 1.1			
Vergoedingssommen	1.1.1	64.116	45.895
Goodwill	1.1.2	-	250
		<u>64.116</u>	<u>46.145</u>
<b>Materiële vaste activa</b> 1.2			
Bedrijfsgebouwen en terreinen	1.2.1	7.942	8.370
Andere vaste bedrijfsmiddelen	1.2.2	2.126	1.567
		<u>10.068</u>	<u>9.937</u>
<b>Financiële vaste activa</b> 1.3			
Transfervorderingen	1.3.1	19.716	14.614
Latente belastingvorderingen		-	3.234
Overige financiële vaste activa		6.095	5.103
		<u>25.811</u>	<u>122.951</u>
<b>Totaal vaste activa</b>		<u>99.995</u>	<u>79.034</u>
<b>Vlottende activa</b>			
<b>Vorderingen</b>			
Transfervorderingen		11.997	9.789
Debiteuren		8.460	3.551
Vorderingen op verbonden partijen		529	183
Overige vorderingen		9.626	3.366
Overlopende activa		2.596	2.223
		<u>33.208</u>	<u>19.112</u>
<b>Liquide middelen</b>		<u>61</u>	<u>916</u>
<b>Totaal vlottende activa</b>		<u>33.269</u>	<u>20.028</u>
<b>TOTAAL ACTIVA</b>		<u>133.264</u>	<u>99.062</u>

Bedragen EUR \* 1.000

30 JUNI 2024

30 JUNI 2023

**PASSIVA**

<b>Groepsvermogen</b>	2.1		
Gestort kapitaal		90	90
Agioreserve		40.683	40.683
Overige reserves		( 25.867)	( 34.435)
		14.906	6.338
<b>Langlopende schulden</b>	2.2		
Schulden aan kredietinstellingen	2.2.1	11.984	3.386
Transferverplichtingen		15.192	8.388
Belastingen en premies sociale verzekeringen		7.878	10.141
Voorziening latente belastingen		305	0
		35.359	21.915
<b>Kortlopende schulden</b>			
Schulden aan kredietinstellingen		5.346	215
Transferverplichtingen		16.745	20.469
Crediteuren		8.555	8.348
Schulden aan verbonden partijen		780	521
Schulden aan participanten		979	1.305
Belastingen en premies sociale verzekeringen		8.407	6.824
Schuld inzake pensioenen		141	130
Overige schulden		19.101	21.125
Overlopende passiva		22.945	11.872
		82.999	70.809
<b>TOTAAL PASSIVA</b>		<b>133.264</b>	<b>99.062</b>

## **ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING 2023-2024**

Bedragen EUR * 1.000	<b>2023-2024</b>	<b>2022-2023</b>
Resultaat deelnemingen	( 34)	( 66)
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	9.581	6.702
Resultaat na belastingen	9.547	6.636



# TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIESREKENING

Bedragen EUR \*1.000

## ALGEMENE TOELICHTING

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de stellige uitspraken van de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de jaarverslaggeving.

De grondslagen van waardering en van resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening en de geconsolideerde jaarrekening zijn gelijk. De waardering van deelnemingen in de enkelvoudige balans geschiedt tegen nettovermogenswaarde gebaseerd op de grondslagen voor de geconsolideerde jaarrekening.

Zijn de financiële gegevens van een rechtspersoon verwerkt in zijn geconsolideerde jaarrekening, dan behoeft in de eigen winst- en verliesrekening slechts het resultaat uit deelnemingen na aftrek van de belastingen daarover als afzonderlijke post te worden vermeld. In de toelichting van de geconsolideerde jaarrekening wordt de toepassing van de vorige zin meegedeeld.

## 1.1 IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

### 1.1.1 Vergoedingssommen

	2023-2024	2022-2023
Boekwaarde aanvang boekjaar	45.895	14.107
Investeringsen	59.309	64.667
Desinvesteringen	( 24.093)	( 33.152)
Bijzondere waardevermindering	( 2.636)	( 1.125)
Afschrijvingen	( 34.642)	( 29.050)
Afschrijvingen desinvesteringen	20.283	30.448
	<hr/>	<hr/>
Boekwaarde ultimo boekjaar	64.116	45.895
	<hr/>	<hr/>
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	102.500	67.285
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	( 38.384)	( 21.390)
	<hr/>	<hr/>
Boekwaarde ultimo boekjaar	64.116	45.895
	<hr/>	<hr/>

De resterende looptijd van de vergoedingssommen varieert van één tot vier jaar.

### 1.1.2 Goodwill

	2023-2024	2022-2023
<b>Goodwill inbreng N.V.</b>		
Boekwaarde aanvang boekjaar	250	750
Afschrijvingen	( 250)	( 250)
	<hr/>	<hr/>
Boekwaarde ultimo boekjaar	-	550
	<hr/>	<hr/>
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	10.000	10.000
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	( 10.000)	( 9.750)
	<hr/>	<hr/>
Boekwaarde ultimo boekjaar	-	250
	<hr/>	<hr/>

Bij de verwerving van de goodwill inbreng N.V. is bepaald dat de economische levensduur twintig jaar bedraagt, daar het een immaterieel actief betreft met een duurzaam karakter. Sindsdien zijn er geen indicaties opgetreden waaruit is gebleken dat deze relatief lange economische levensduur niet gerechtvaardigd is. De goodwill is in dit boekjaar geheel afgeschreven.

## 1.2 MATERIËLE VASTE ACTIVA

### 1.2.1 Bedrijfsgebouwen en terreinen

	2023-2024	2022-2023
Boekwaarde aanvang boekjaar	8.370	8.776
Investerings	-	17
Desinvesteringen	-	-
Afschrijvingen	( 428)	( 423)
Afschrijvingen desinvesteringen	-	-
Boekwaarde ultimo boekjaar	7.942	8.370
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	9.958	9.958
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	( 2.016)	( 1.588)
Boekwaarde ultimo boekjaar	7.942	8.370

### 1.2.2 Andere vaste bedrijfsmiddelen

	2023-2024	2022-2023
Boekwaarde aanvang boekjaar	1.567	1.711
Investerings	1.245	915
Desinvesteringen	( 65)	( 1.659)
Afschrijvingen	( 681)	( 873)
Afschrijving desinvesteringen	60	1.473
Boekwaarde ultimo boekjaar	2.126	1.567
Aanschafwaarde ultimo boekjaar	7.929	6.749
Cumulatieve afschrijvingen ultimo boekjaar	( 5.803)	( 5.182)
Boekwaarde ultimo boekjaar	2.126	1.567

## 1.3 FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Het verloop van de financiële vaste activa kan als volgt worden gespecificeerd:

	Effecten en Beleggingen	Deelnemingen	Vorderingen op deelnemingen	Overige vorderingen	Latente belasting vorderingen
Saldo aanvang boekjaar	931	1.873	2.000	299	3.234
Mutatie latente belastingen	-	-	-	-	( 3.234)
Verwerving	1.006	-	-	-	-
Waardevermeerdering	-	-	-	20	-
Resultaat deelnemingen	-	( 34)	-	-	-
	1.937	1.839	2.000	319	-

Effecten en beleggingen betreft aandelen en certificaten van aandelen in het kapitaal van Stadion Feijenoord N.V. alsmede een belegging in vastgoed.

Onder de deelnemingen is opgenomen het belang in Feyenoord Talentpool B.V. (100%) en Trainingscomplex Hillesluis B.V. (100%) en een belang in Eredivisie N.V. ter grootte van EUR 13.613. Het laatstgenoemde belang betreft één certificaat van een aandeel, nominaal groot EUR 2.500. Het meerdere is aan te merken als een storting van agio op het aandeel.

Onder de vorderingen op deelnemingen is opgenomen een langlopende lening op Trainingscomplex Hillesluis B.V. De lening is aangegaan voor onbepaalde tijd en heeft een rentepercentage van 4% per jaar.

Onder de overige vorderingen zijn opgenomen premieobligaties Feyenoord Premie Effect. De obligaties zijn verkregen met de intentie deze aan te houden tot einde looptijd zijnde 1 september 2024. De rentevergoeding bedraagt 2% per jaar en een premie die afhankelijk is van de internationale prestaties van het eerste elftal van Feyenoord.

De post latente belastingvorderingen betreft de tot waardering gebrachte beschikbare voorwaartse verliescompensatie en verrekenbare respectievelijk belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale waarderingen. Voor een toelichting wordt verwezen naar de geconsolideerde jaarrekening.

### 1.3.1 Transfervorderingen langlopend

Het verloop van de langlopende transfervorderingen is als volgt:

	2023-2024	2022-2023
Boekwaarde aanvang boekjaar	14.614	5
Toevoeging uit transfers gedurende het boekjaar	25.880	46.988
Oprenting	1.364	1.019
Verkoop	( 17.914)	( 24.244)
Herrubricering naar kortlopende vorderingen	( 4.228)	( 9.154)
Boekwaarde ultimo boekjaar	19.716	14.614

De opbrengst van uitgaande transfers wordt veelal in termijnen ontvangen. Bij de eerste waardering worden de langlopende vorderingen contant gemaakt tegen een marktconforme rente (seizoen 2023-2024 6%). Gedurende het boekjaar is een aantal vorderingen op 'non-recourse'-basis verkocht aan financiële instellingen.

De vervaltermijn van de nominale waarde van de langlopende transfervorderingen is als volgt:

1 tot 2 jaar	9.581
2 tot 3 jaar	5.299
3 tot 4 jaar	5.464
<b>TOTAAL</b>	<b>20.344</b>

## 2.1 EIGEN VERMOGEN

Het verloop van het eigen vermogen is gedurende het boekjaar is als volgt weer te geven:

	Gestort kapitaal	Agioreserve	Overige reserves
Saldo aanvang boekjaar	90	40.683	( 34.435)
Kapitaalstorting	-	-	-
Resultaat			9.547
Dividend	-	-	( 979)
Saldo ultimo boekjaar	90	40.683	( 25.867)

Het maatschappelijk kapitaal van de onderneming bedraagt EUR 225.000, verdeeld in 112.275 gewone aandelen, 9 prioriteitsaandelen, 112.715 preferente aandelen en 1 bijzonder aandeel elk nominaal EUR 1.

Het geplaatste en gestorte aandelenkapitaal is groot EUR 89.820, bestaande uit 44.820 gewone aandelen, 9 prioriteitsaandelen, 44.990 preferente aandelen en 1 bijzonder aandeel elk nominaal EUR 1.

Aan de houder van het bijzonder aandeel en de prioriteitsaandelen, Stichting Continuïteit Feyenoord, komen de volgende bevoegdheden toe:

- Het doen van een bindende voordracht voor de benoeming van de Raad van Commissarissen. Indien het aantal Commissarissen vijf of zes is: één Commissaris en indien het aantal Commissarissen zeven is: twee Commissarissen.
- Goedkeuring van het besluit tot statutenwijziging waarbij de naam van de vennootschap wordt gewijzigd dan wel het doel van de vennootschap dan wel enige bepaling in de statuten van Feyenoord Rotterdam N.V. betreffende het bijzonder aandeel.
- Goedkeuring van een wezenlijke wijziging van de kernactiviteiten van de vennootschap, het Feyenoordlogo of de Feyenoord clubkleuren.
- Goedkeuring van een wezenlijke wijziging van de structuur van de jeugdopleiding.
- Goedkeuren van alle besluiten van de directie die betrekking of verband hebben met de licentie of het lidmaatschap van de KNVB.
- Goedkeuring van het permanent verplaatsen van de locatie waar het eerste elftal haar thuiswedstrijden speelt naar een plaats buiten Rotterdam-Zuid.

### 2.2.1 Schulden aan kredietinstellingen

	Totaal	Aflossings- verplichting 2023-2024	Looptijd ≤ 5 jaar	Looptijd > 5 jaar
Saldo aanvang boekjaar	3.601			
Opname	10.000			
Aflossing	( 215)			
Saldo ultimo boekjaar	13.386	1.402	9.673	2.311

De schulden aan kredietinstellingen betreft een tweetal leningen.



*Lening (hypothecair) I:*

Hoofdsom EUR 4,3 miljoen met een oorspronkelijke looptijd van 15 jaar. De rente over de lening is variabel en bestaat uit het 3-maands Euribor debet tarief en een individuele opslag van 2,5% per jaar. De gebouwen van het trainingscomplex Varkenoord dienen als zekerheid voor deze lening.

*Lening (squad financiering) II:*

Hoofdsom EUR 10,0 miljoen, opgenomen in november 2023 met een oorspronkelijke looptijd van 2 jaar. De rente over de lening is variabel en bestaat uit het 3-maands Euribor debet tarief en een individuele opslag van 4,25% per jaar. De aflossing geschiedt twee keer per jaar op basis van 25% van de werkelijke ontvangsten uit hoofde van transfers in de voorafgaande 6 maanden. Transfervorderingen dienen als zekerheid voor deze lening.

De kredietfaciliteit bij ABN AMRO Bank N.V. wordt per 30-06-2024 voor EUR 3,9 miljoen gebruikt, welke is opgenomen onder de kortlopende schulden.

De aflossingsverplichtingen met een looptijd van minder dan één jaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden.

**Aansprakelijkheid bij fiscale eenheid**

Feyenoord Rotterdam N.V. vormt met Trainingscomplex Hillesluis B.V. een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting en omzetbelasting en staat aan het hoofd hiervan. Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschap en de met haar gevoegde dochterondernemingen ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake, door de fiscale eenheid, verschuldigde belastingen.

**Gemiddeld aantal werknemers**

In het seizoen 2023-2024 bedroeg het gemiddeld aantal personeelsleden in fte's 358. Het gemiddeld aantal personeelsleden in seizoen 2022-2023 bedroeg 335. Er zijn geen werknemers buiten Nederland werkzaam..

Rotterdam, 26 september 2024

Directie:

D.J. te Kloese

P.W.J. Smorenburg

Commissarissen:

A. van Bodegom (President-Commissaris)

E. Blok

A. van der Lely

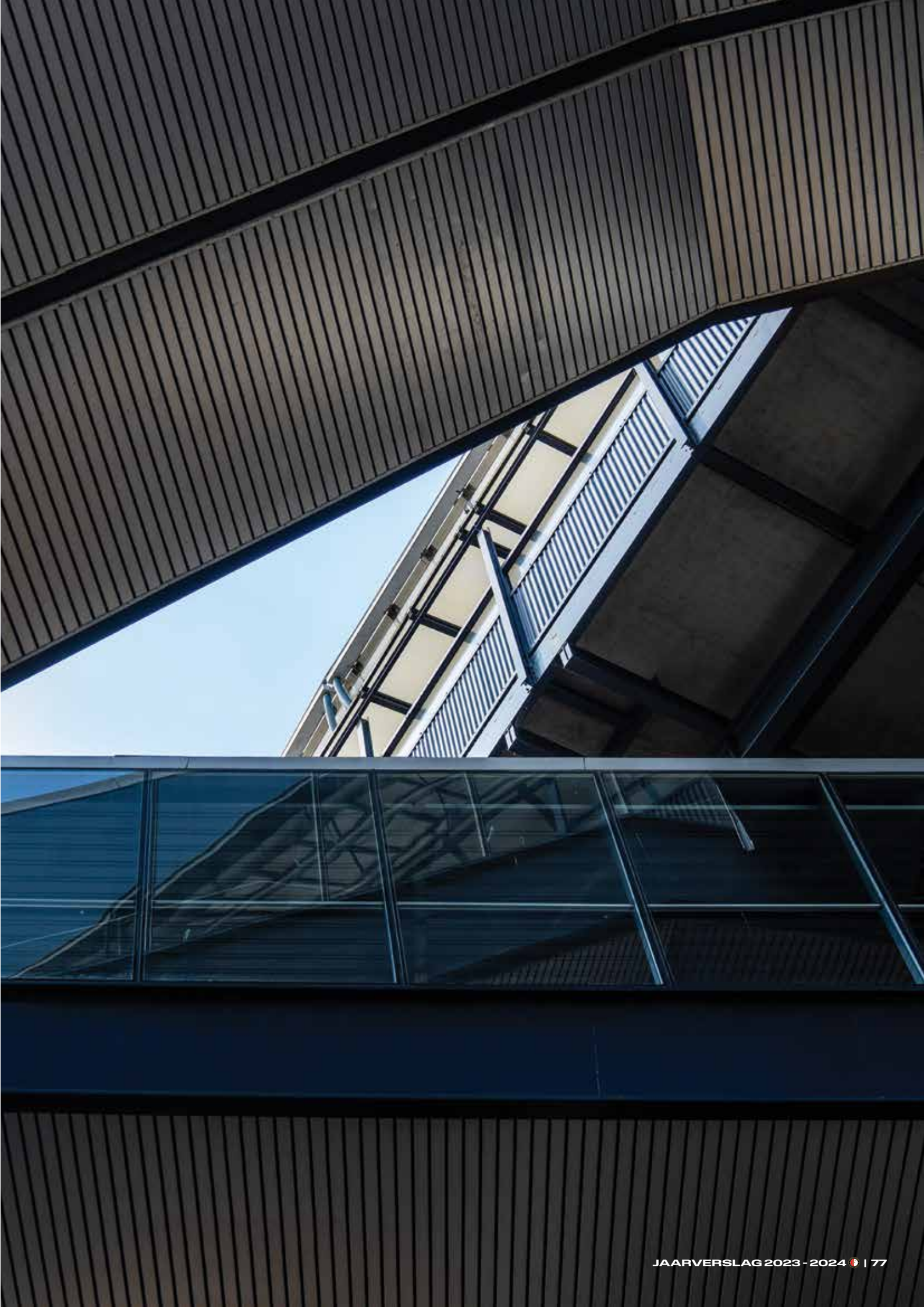
R. Tromp

J. Troost

## STATUTAIRE BEPALINGEN INZAKE WINSTBESTEMMING

### Artikel 27

1. Uit de winst die in het laatst verstreken boekjaar is behaald, wordt allereerst op de gewone aandelen een dividend uitgekeerd twee procent (2%) op het op die aandelen gestorte bedrag, derhalve inclusief agio.
2. Uit de winst die na toepassing van het bepaalde in lid 1 van dit artikel resteert wordt vervolgens, voor zover mogelijk, op de preferente aandelen, op de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel uitgekeerd twee procent (2%) van het nominale bedrag van die aandelen. Op de preferente aandelen, de prioriteitsaandelen en op het bijzonder aandeel kunnen geen verdere uitkeringen geschieden dan hiervoor in dit lid is aangegeven.
3. De winst die na toepassing van het bepaalde in de leden 1 en 2 van dit artikel resteert, staat ter beschikking van de Algemene Vergadering. Een besluit tot reservering van de winst dient te worden genomen met twee derden (2/3) meerderheid van de stemmen.
4. De Algemene Vergadering kan besluiten tot het doen van tussentijdse uitkeringen. Uitkeringen als in dit lid bedoeld, kunnen slechts geschieden indien is voldaan aan het bepaalde in artikel 105 lid 2 van Boek 2 blijkt een tussentijdse vermogensopstelling als bedoeld in artikel 105 lid 4 van Boek 2.
5. Door de vennootschap gehouden aandelen of certificaten daarvan en aandelen of certificaten daarvan die de vennootschap in vruchtgebruik heeft, tellen niet mee bij de berekening van de winstverdeling en worden niet betrokken in de overige in dit artikel gemelde berekeningen.
6. Ten laste van de door de wet voorgeschreven reserves mag een tekort slechts worden gedelgd indien en zover de wet dat toestaat.
7. Dividenden worden betaalbaar gesteld binnen dertig dagen na het nemen van een besluit tot uitkering.
8. Is de som van het gestorte en opgevraagde deel van het kapitaal en de reserves die krachtens de wet moeten worden aangehouden, geringer dan het laatst vastgestelde wettelijke minimumkapitaal, dan moet de vennootschap een reserve aanhouden ter grootte van het verschil.



# CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van Feyenoord Rotterdam N.V.

## VERKLARING OVER DE JAARREKENING 2023-2024

### Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Feyenoord Rotterdam N.V. (de vennootschap) een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 30 juni 2024 en van het resultaat voor het jaar geëindigd op 30 juni 2024 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

### Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2023-2024 van Feyenoord Rotterdam N.V. te Rotterdam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 30 juni 2024;
- de geconsolideerde en enkelvoudige winst- en verliesrekening voor het jaar geëindigd op 30 juni 2024; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

### De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

### Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Feyenoord Rotterdam N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).



## **INFORMATIE TER ONDERSTEUNING VAN ONS OORDEEL**

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

### **Controleaanpak frauderisico's**

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg is van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Feyenoord Rotterdam N.V. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de directie inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de frauderisicoanalyse van het management, de beheersing rondom agenten en transfers, de gedragscode, beleid integriteit en de klachtenregeling en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van de directie, juridische zaken en de raad van commissarissen of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

### **Geïdentificeerde frauderisico's**

#### **Het risico dat de directie maatregelen van interne beheersing doorbreekt.**

De directie bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken.

Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de directie met betrekking tot:

- journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- schattingen;
- significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Wij hebben daarbij bijzondere aandacht voor tendenties als gevolg van mogelijke belangen van de directie.

### **Onze controlewerkzaamheden en observaties**

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit bronsystemen.

Wij hebben tevens bijzondere aandacht besteed aan consolidatie- en eliminatieboekingen, waarbij wij ons vooral hebben gericht op het toetsen van boekingen die het resultaat in het betreffende boekjaar beïnvloeden.

Wij hebben geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd.

Daarnaast hebben wij specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van de directie waaronder de waardering van de immateriële vaste activa, waardering van langlopende vorderingen en schulden en de waardering van de verrekenbare verliescompensatie vennootschapsbelasting

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de directie.

Gedurende onze werkzaamheden zijn we ons niet bekend geworden met significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

### **Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van te hoog verantwoorde omzet**

Als onderdeel van onze risico-inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan, hebben wij geëvalueerd welke omzetstromen geven tot een risico op afwijking van materieel belang als gevolg van fraude.

De onderneming heeft doelstellingen voor de groei van de omzet en het resultaat. Hierdoor zou druk op de directie kunnen bestaan om een te hogere omzet weer te geven. Vanwege de hogere mate van handmatigheid zien we dit risico met name in de verantwoording van partnerships en plaatsingsgelden (juistheid en bestaan).

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen getoetst ten aanzien van de omzetverantwoording.

Wij hebben in onze controle een combinatie toegepast van een systeemgerichte aanpak en gegevensgerichte werkzaamheden. Tekortkomingen in de interne beheersing hebben wij schriftelijk aan de directie gerapporteerd.

Via deelwaarneming zijn er werkzaamheden uitgevoerd op contracten welke dit jaar hebben geleid tot een omzettransactie:

- autorisatie van partnership contracten door de directie;
- prijzetest door aansluiting van partnershipscontract met factuur met ontvangst betaling;
- aansluiting van meldingen omtrent plaatsing met ontvangst betalingen.

Op alle omzetstromen zijn data-analyses uitgevoerd waarbij ongebruikelijke boekingen aangaande omzetverantwoording in kaart zijn gebracht. Specifieke gegevensgerichte werkzaamheden zijn hiertoe uitgevoerd, waaronder het aan de hand van onderliggende documentatie vaststellen dat deze omzetboekingen zijn gebaseerd op daadwerkelijk geleverde diensten in het betreffende boekjaar.

---

### **Het risico op het onttrekken van middelen aan de organisatie als gevolg van tekortkomingen in de betalingsorganisatie.**

Als gevolg van tekortkomingen in de betaalorganisatie inclusief tekortkomingen ten aanzien van het aanmaken en aanpassen van crediteurenstamgegevens, kunnen middelen worden onttrokken aan de organisatie.

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen ten aanzien van inkopen en het verrichten van betalingen.

Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken. Tekortkomingen in de interne beheersing hebben wij schriftelijk aan de directie gerapporteerd.

Wij hebben gegevensgerichte controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van betalingen in het boekjaar. Dit ziet toe op de validatie van contracten, ontvangen facturen, btw-registratie en bankbetalingen. Daarnaast hebben wij steekproefsgewijs controlewerkzaamheden uitgevoerd op mutaties in de crediteurenstamgegevens in het financiële systeem en deze gecontroleerd met onderliggende documentatie voor de wijziging.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van betalingen verricht in het onderhavige verslagjaar.

**Het risico omtrent gebruik van intermediairs waarvoor geen duidelijke zakelijke rechtvaardiging lijkt te zijn.**

Het is in de voetbalbranche gebruikelijk dat spelers een intermediair hebben om hun zakelijke belangen te behartigen. Het door de KNVB uitgevaardigde zogeheten 'Reglement Intermediairs' is bedoeld om in het belang van het Nederlands voetbal intermediairs te reguleren.

Uitsluitend personen die bij de KNVB staan geregistreerd als intermediair kunnen als zodanig optreden in geval van transfers. Het percentage en/of bedrag wordt vooraf overeengekomen en schriftelijk vastgelegd tussen Feyenoord en de intermediair.

Het risico bestaat dat er betalingen worden gedaan waartoe de zakelijke grondslag ontbreekt.

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van deze maatregelen getoetst ten aanzien van het gebruik van intermediairs, inclusief kennis nemen van het 'Reglement Intermediairs' zoals door de KNVB opgesteld.

Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken.

Wij stellen op basis van een risicogerichte steekproef vast dat de verantwoorde vergoedingen aan intermediairs aansluiten met de onderliggende contracten en bankafschriften. We hebben vastgesteld dat contracten met intermediairs door de directie worden getekend.

Daarnaast stellen we vast dat de betreffende intermediairs zijn gelicentieerd bij de KNVB en/of FIFA ten tijde van een transactie.

Middels confirmaties hebben we een selectie aan intermediairs gevraagd de door Feyenoord geregistreerde transacties in de financiële administratie te bevestigen.

Met een benchmark analyse hebben wij de vergoeding aan de intermediairs beoordeeld.

Via inlichtingen bij de directie en de bedrijfsjurist zijn ons geen signalen duidelijk geworden omtrent onzakelijke of ongefundeerde transacties met intermediairs, waarbij we alert zijn geweest op verbonden partijen.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van betalingen verricht in het onderhavige verslagjaar aan intermediairs dan wel ten aanzien van eventuele zakelijke belangen van de directie.



Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast hebben we kennisgenomen van correspondentie met toezichthouders en zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormen voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

### **Controleaanpak continuïteit**

Zoals toegelicht in het onderdeel 'Toekomstperspectief' van het directieverslag en 'Continuïteitsveronderstelling' in de algemene grondslagen heeft de directie de continuïteitsbeoordeling van de vennootschap voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening uitgevoerd en geen gebeurtenissen of omstandigheden geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).

Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de directie te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de directie alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden door de directie te bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Nagaan of de directie gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gereede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).
- Evalueren van de begrote operationele resultaten (begroting 2024-2025) en daaraan gerelateerde kasstromen (liquiditeitsprognose) voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche, de liquiditeit en solvabiliteit van Feyenoord en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.
- Inwinnen van inlichtingen bij de directie over haar kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de directie verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden concludeerden wij dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gereede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de entiteit om haar continuïteit te handhaven.

## **VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE**

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## **VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING EN DE ACCOUNTANTSCONTROLE**

### **Verantwoordelijkheden van de directie en de raad van commissarissen voor de jaarrekening**

De directie is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Rotterdam, 26 september 2024

PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

drs. W.A. Schouten RA

## **BIJLAGE BIJ ONZE CONTROLEVERKLARING OVER DE JAARREKENING 2023-2024 VAN FEYENOORD ROTTERDAM N.V.**

In aanvulling op wat is vermeld in onze controleverklaring hebben wij in deze bijlage onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening nader uiteengezet en toegelicht wat een controle inhoudt.

### **De verantwoordelijkheden van de accountant voor de controle van de jaarrekening**

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen bepaald om te waarborgen dat we voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Bepalend hierbij zijn de geografische structuur van de groep, de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.





FEYENOORD



ROTTERDAM

